



**INSTITUTO COSTARRICENSE DE
ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS**

INFORME DE FIN DE GESTIÓN

**Director General. Departamento de Preinversión.
Dirección de Preinversión y Construcción, UEPI AyA/BCIE
Período del 1 de marzo de 2021 al 31 de agosto del 2022**

Elaborado por

Ing. Carlos R. Novoa Golfín

Setiembre 2022

Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados
+506 2242-5000 * www.aya.go.cr
Pavas, San José, Costa Rica



	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 2 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

Tabla de contenido

1. Presentación.....	3
2. Resultados de la gestión.....	4
Cambios en el entorno	5
Ambiente físico	5
Recurso humano	5
Estado de la auto evaluación del sistema de control interno institucional.....	7
Principales logros alcanzados	8
Estado de las labores asignadas a su cargo	9
Temas generales Dirección de Preinversión.....	9
Temas asociados a Consultoría 2019LI-00012-PRI.....	10
Temas asociados a Consultoría 2019LI-00014-PRI.....	13
Estado de los proyectos que le fueron encomendados.	15
Programa 1725.....	15
Programa 2164.....	19
Programa 2188.....	36
Programa 2198.....	40
Estado de la administración de los recursos asignados a su gestión	41
Recomendaciones emitidas por entes fiscalizadores	43
Inventario de activos	43
Sugerencias para la buena gestión	43
3. Anexos	48

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 3 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

1. Presentación

De conformidad con lo establecido en la Ley No. 8292 Ley General de Control Interno, y en acatamiento a la Directriz actual vigente de la Gerencia General GG-2021-01029 en relación a los Informes de fin de gestión, se procede a realizar el Informe de Fin de Gestión asociado a mi desempeño como Director de Preinversión de la Dirección de Preinversión y Construcción de la Unidad Ejecutora Portafolio de Inversiones AyA/BCIE (UEPI AyA/BCIE), siguiendo el formato indicado en dicha directriz y considerando el periodo de 01 de marzo de 2021 al 31 de agosto del 2022.


El ingreso a la Dirección de Preinversión y Construcción de la UEPI AyA/BCIE se realizó el formalmente el 01 de marzo de 2021, proveniente de la Unidad Ejecutora del Programa de Agua Potable y Saneamiento (UE PAPS), bajo el cargo de Director General; previo acuerdo de las jefaturas de ambas Unidades Ejecutoras, durante el mes de marzo 2021 se realizó una transición ordenada y colaborativa para ambas dependencias, por lo que para el mes de Abril 2022 se dio la incorporación a tiempo completo a la UEPI AyA/BCIE.

En el presente Informe de Fin de Gestión se evidencia mi gestión desempeñada en la UEPI AyA/BCIE; como se desarrollará en el presente informe, todos los temas a mi cargo han sido detallados al equipo de trabajo que permanecerá en la Dirección de Preinversión y Construcción. Para cada tema se ha establecido su estado y los pendientes. Esto con el objetivo de realizar una transición ordenada y responsable, la cual permitirá minimizar las afectaciones por mi traslado, dar la continuidad del trabajo y cumplir con los objetivos planteados por la UEPI AyA/BCIE.

El portafolio de proyectos bajo mi cargo durante este período abarcó cuatro programas en los que se agrupan los distintos proyectos en fase de Preinversión que gestiona la Dirección de Preinversión y Construcción, estos son:

- Programa 1725
- Programa 2164
- Programa 2188
- Programa 2198

El detalle de cada uno de los proyectos asociado a cada uno de los programas se muestra en el presente informe.

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 4 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

Esta transición se acompañó de una presentación formal del presente informe a funcionarios de la Dirección de Preinversión y Construcción:

- Ing. Franklin Ávila Pérez, Director Experto, a cargo de la Dirección de Preinversión y Construcción de la UEPI AyA/BCIE.
- Ing. Miguel Araya Vargas, Director General, a cargo del departamento de Construcción Zona 1 de la Dirección de Preinversión y Construcción.
- Ing. Francisco Brenes Maltés, Director General, a cargo del departamento de Construcción Zona 2 de la Dirección de Preinversión y Construcción.
- Personal de la Dirección de Preinversión.

2. Resultados de la gestión

Descripción de la Dependencia y sus actividades


La Dirección de Preinversión tiene como objetivo planear, coordinar, ejecutar y dar seguimiento a todas las actividades requeridas para la ejecución de los estudios de preinversión (estudios básicos, prefactibilidad, factibilidad, topografía, avalúos y diseño) de los proyectos que forman parte de los programas a cargo de la Dirección de Preinversión y Construcción, en cumplimiento con la definición de dichos proyectos en alcance, tiempo y costo.

Esta fase de Preinversión se rige bajo los siguientes procedimientos:

- DIN-31-02-P: Procedimiento Factibilidad de Proyecto
- DIN-32-02-P: Procedimiento Diseño de Obras

Los procesos a cargo de esta dependencia, según se definieron en el Manual de Organización Funcional vigentes son:

- Elaboración de estudios básicos, estudios de prefactibilidad y factibilidad para los proyectos de agua potable, saneamiento y edificaciones.
- Elaboración de diseños, planos constructivos, presupuestos y especificaciones técnicas para los proyectos de agua potable, saneamiento y edificaciones.

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 5 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

- Elaboración de Estudios Topográficos y Avalúos de los terrenos y servidumbres de los terrenos requeridos para el desarrollo de Infraestructura de las obras.

Los productos finales de estas fases, que sirven de insumo para las fases posteriores de Adquisición y Construcción, se establecen en el formulario DIN-32-01-F8: Lista de chequeo Fase de Diseño.

Las versiones actualizadas de estos documentos a la fecha de cierre de este informe se encuentran en el Anexo 1.

Cambios en el entorno


Los principales cambios en el entorno de la Dirección de Preinversión se describen según lo siguiente:

Ambiente físico

- Traslado de las oficinas de la UEPI AyA/BCIE del Edificio Galicia al Piso 3 Edificio B de la Sede Central. Julio de 2021.
- Traslado de las oficinas de la UEPI AyA/BCIE del Piso 3 Edificio B al Piso 2 del Edificio C, ambos de la Sede Central. Agosto de 2022.

Recurso humano

- Puestos de Alta Dirección.
 - Cambios en las Direcciones de la UEPI
 - Salida del Director de PAMM, Saúl Trejos (31/08/2021). Plaza continúa vacante.
 - Salida del Director de RANC-EE, Luis Paulino Picado (21/12/2021). Plaza continúa vacante.
 - Periodo sin nombramiento de los Directores de Preinversión y Construcción y Programas y Proyectos (Del 31/12/2021 al 03/02/2022).
 - Cambios en la Subgerencia UEPI
 - Salida del Ing. Roy Barboza (17/08/21) e ingreso del Ing. John Murillo (22/09/21).

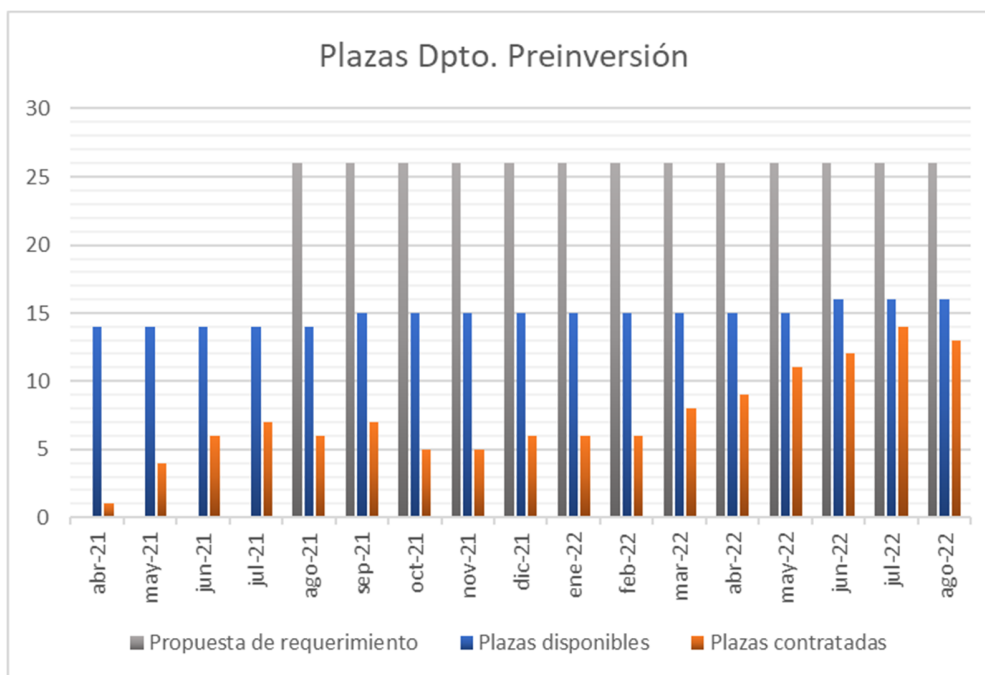
	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 6 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

- Salida del Ing. John Murillo (08/08/22) e ingreso del Ing. Andrey Arrieta (17/08/2022)
 - Cambios en la Subgerencia General
 - Salida de la Licda. Annette Henchoz (02/03/2021) e ingreso de la Lcda. Vanessa Castro (14/04/2021).
 - Salida de la Licda Vanessa Castro (24/11/2021) e ingreso de la Ing. Natahali Montiel (22/02/2022)
 - Cambios en la Gerencia General
 - Salida del Ing. Manuel Salas (06/04/2021) e ingreso del Ing. Eric Bogantes (14/04/2021)
 - Salida del Ing. Eric Bogantes (03/08/2022) e ingreso del Ing. Jorge Zapata (08/08/2022).
- Personal de la Dirección de Preinversión

Por motivos multicausales, la Unidad Ejecutora ha tenido dificultad para lograr la atracción y permanencia de personal profesional en cargos cuya naturaleza es la ejecución y el seguimiento de tareas. La Dirección de Preinversión tuvo que enfrentar la escasez de este personal en momentos críticos, debido a una rotación de personal constante que originó plazas vacantes que no lograron ser cubiertas por los procesos de reclutamiento establecidos. Lo anterior impidió completar las plazas requeridas para la atención de las tareas del Departamento según las planificaciones previas.

En la siguiente gráfica se muestra la variación en el recurso humano de la Dirección de Preinversión durante el tiempo que se tuvo a cargo esta área:

Gráfica #1. Variación del personal de Preinversión



Nota 1. Propuesta de requerimiento: como parte de las tareas atendidas, se estimó para Agosto de 2021 una necesidad de 26 plazas para atender la totalidad de proyectos del Dpto. de Preinversión.


Nota 2. Plazas disponibles: se incluye la plaza del Lic. Daniel Nuñez a partir de setiembre 2021, y la plaza del Ing. Luis Diego Pérez a partir de junio 2022. Estas son plazas de la Dirección de Preinversión y Construcción.

Nota 3: Plazas contratadas: personal disponible para atender labores de Preinversión.

Estado de la auto evaluación del sistema de control interno institucional

A lo interno de la UEPI AyA/BCIE se atienden las tareas y gestiones necesarias correspondientes al sistema de control interno y se realizan las autoevaluaciones correspondientes.

Durante las labores como Director de Preinversión se brindó todo el apoyo solicitado por la Dirección de Preinversión y Construcción desde el ámbito de las funciones y competencias asignadas, con el objetivo de aplicar y desarrollar la evaluación del sistema de control interno.

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 8 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01


Principales logros alcanzados

Durante la gestión desempeñada se realizaron las coordinaciones a lo interno y externo de la UEPI AyA/BCIE para activar y agilizar el avance de los proyectos del Portafolio de Inversiones de la Unidad Ejecutora.

La construcción de acuerdos, estrategias y consensos permitió dinamizar el avance de los proyectos, tomando como base las capacidades disponibles de la Unidad Ejecutora. Con respecto a los proyectos, los principales hitos alcanzados durante la gestión, se enlistan a continuación

- Inicio de la Consultoría 2019LI-000012-PRI “Consultoría para elaborar los Estudios de Factibilidad y Diseños Preliminares para los acueductos de Siquirres, Guápiles, Acosta, Puriscal, Tilarán, Jicaral, Coto Brus y Dominical – Dominicalito”.
- Inicio de la Consultoría 2019LI-000014-PRI “Diseños Finales y Supervisión de Obras y del Programa de Agua Potable para Limón, Guácimo, Jacó y Quepos-Manuel Antonio; y Alcantarillado Sanitario para Moín, Limón”.
- Entrega BPIP 1617 Bagaces Etapa 2a. Línea de conducción Falconiana-Bagatzí.
- Entrega BPIP 1617 Bagaces Etapa 2b. Línea de conducción Agua Caliente-Montenegro.
- Entrega BPIP 1561 Mejoras al sistema para la Zona Oeste de San José. Etapa 3.
- Entrega BPIP 1508 Ampliación Acueducto de San Pablo de Turubares. Etapa 1.
- Inicio de ejecución de estudios básicos para los proyectos de BPIP 1504 Los Chiles, BPIP 1505 Puerto Jiménez, BPIP 1507 Orotina-Caldera, BPIP 1560 Cóbano, BPIP 1564 Jacó, BPIP 1565 Quepos-Manuel Antonio.

Adicionalmente, los proyectos BPIP 1562 Pérez Zeledón, BPIP 1559 San Ramón, presentan avances significativos en su fase de Preinversión, con proyección a finalizar durante el tercer cuatrimestre 2022.


	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 9 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

Estado de las labores asignadas a su cargo

A continuación un listado de labores asignadas a la Dirección de Preinversión a las que deberá darse continuidad en su seguimiento y atención:

Temas generales Dirección de Preinversión

- En el Anexo 2 se encuentra la descripción del perfil buscado para los ingenieros del equipo de Preinversión, además, se facilitará de manera privada a la Dirección de Preinversión y Construcción las pruebas técnicas propuestas para los puestos de estructural, hidráulico, presupuesto y electromecánico. La prueba para el puesto de ingeniero topógrafo debe ser revisada y ajustada según criterio del personal de topografía de PAMM, quienes elaboraron versiones previas de este examen y personal de topografía de Preinversión, con base en su experiencia profesional.
- El Ing. Steven Briceño realizó cotizaciones a proveedores locales para el alquiler de equipos topográficos. La continuidad de esta gestión consiste en valorar esta alternativa como vía temporal hasta que se cuente con los equipos topográficos propios.
- El equipo de topografía elaboró un nuevo conjunto de especificaciones técnicas para la compra de equipos topográficos, esta nueva versión es rigurosa en la calidad de los equipos a solicitar sin demeritar la libre competencia entre proveedores. Se debe dar continuidad a la elaboración del cartel para la compra de los equipos topográficos. Este tema puede coordinarse con el Ing. Steven Briceño.
- Se realizaron diversas consultas a las áreas administrativas de la Unidad Ejecutora para dotar al personal de topografía de los accesorios de salud ocupacional, implementos de higiene personal y equipos de protección personal. La mayoría de estos suministros no han sido entregados, por lo que debe darse seguimiento con el área administrativa para garantizar la entrega de todos estos suministros en cumplimiento con lo solicitado previamente y con lo estipulado en la convención colectiva y los criterios de salud ocupacional.
- El activo 85020-0, vehículo doble cabina 1608 asignado a la Dirección de Preinversión le correspondía la revisión técnica vehicular en el mes de Agosto, sin embargo, debido a la salida de RITEVE del país, este trámite está suspendido. Se

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 10 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

debe tener presente que está pendiente la revisión técnica vehicular para este vehículo.


- La Ing. Natalia Agüero es funcionaria en propiedad del Instituto de Fomento y Asesoría Municipal, se encuentra laborando en el AyA mediante un permiso sin goce de salario que vence en diciembre de 2022. Se deben realizar con anticipación las gestiones interinstitucionales necesarias, según la normativa aplicable, para extender la participación de la Ing. Agüero en el AyA para el año 2023.
- A la luz de los criterios recientes del área de topografía de PAMM y Preinversión sobre la viabilidad de subcontratar tareas de los procesos de adquisición de terrenos, se debe contrastar estos criterios versus lo indicado en los TdR de las licitaciones 2019LI-000012-PRI y 2019LI-000014-PRI y de ser necesario, redefinir el alcance del Consultor en estas tareas y trasladar a la Administración, las que sean necesarias.

Temas asociados a Consultoría 2019LI-00012-PRI

- El Consorcio DLZ-Carbón presentó la nota 21166002-GEN-DOC-031-REV0, en donde solicita una Orden de Cambio: *“Extensión de plazo de ejecución de la consultoría por causas no imputables al consorcio y costos adicionales asociados”*. Los motivos de estos retrasos pueden dividirse en dos ejes: 1) Retraso en la obtención de insumos requeridos para el avance de la Consultoría. 2) Retraso en la revisión de informes por parte de la Administración.

En el primero de los casos correspondió a información que debía ser aportada por áreas a lo externo de la Unidad Ejecutora, y que a pesar del debido seguimiento e insistencia por parte del equipo de la UEPI, debido a las propias prioridades y limitaciones de dichas áreas, se originaron retrasos no deseables en la consultoría. En el segundo caso, la falta de personal a lo interno de la Dirección de Preinversión, cuyo punto crítico se generó entre los meses de Octubre 2021 y Marzo 2022.

Lo anterior debido a que en Agosto 2021 se dio la salida del Ing. Eduardo Amador (contraparte Consultoría 2019LI-00014-PRI), y en Octubre 2021 las salidas del Ing. Gustavo Alvarado (contraparte Consultoría 2019LI-00012-PRI) e Ing Pablo Bonilla (a cargo del programa 2164).

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 11 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

Todo esto ocurrió de manera imprevisible, reduciéndose de seis a tres el equipo de ingenieros de Preinversión (-50%) lo cual coincidió con los meses de mayor demanda de tareas (Fase Diagnóstico) para las funciones de contraparte de la licitación 2019LI-00012PRI y el inicio de la licitación 2019LI-00014-PRI, fue la causa en el retraso de la revisión de informes.

Al quedar un grupo profesional reducido a sólo tres ingenieros, no hubo margen de flexibilidad a lo interno para fortalecer las áreas de contraparte y apoyo a las consultorías. A pesar de que durante un lapso de tiempo, todo el personal de la Dirección de Preinversión llegó a estar involucrado en la actividad de revisión de informes, la magnitud de la carga de trabajo sobrepasó la capacidad del personal de Preinversión para revisar informes y apoyar en la búsqueda de información solicitada por el Consultor.


El reforzamiento del departamento inició hasta diciembre con el ingreso parcial (ya que en paralelo atendía labores externas a la Dirección de Preinversión) de la Ing. Pilar DallAnese. Posteriormente en mayo de 2022 ingresó la Ing. Ana Liz Castro; es hasta junio de 2022 que el Dpto. de Preinversión recupera el número de ingenieros dentro del equipo con el que contaba en julio de 2021.

Como Administrador de Contrato todas las alertas de esta situación fueron realizadas, de manera reiterativa y en distintos foros, con el objetivo de priorizar la contratación de personal adicional para esta área, sin embargo, no se logró la respuesta esperada a pesar de las advertencias realizadas.

Para atender el reclamo planteado por el Consultor, se realizaron una serie de reuniones; se requiere la continuidad respectiva por parte del equipo de la Dirección de Preinversión y Construcción, con el objetivo de concretar la ampliación del plazo contractual de la consultoría y la obtención de los productos esenciales requeridos para obtener los estudios de factibilidad y los diseños preliminares que permitan continuar con el ciclo de vida del proyecto.

Además se deberá definir el monto a compensar al Consultor, únicamente por los retrasos que no sean imputables al Consorcio y únicamente para los rubros asociados a incrementos en los costos operativos producto de estos retrasos.

- El Supervisor contratado para los programas 1725 y 2164 ha sido una pieza clave en el rol de revisor de los productos generados en el marco de la licitación 2019LI-00012-PRI. Ante la necesidad de ampliar el plazo de esta contratación, se considera

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 12 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01


necesario obtener la ampliación del rubro de revisión por parte del Supervisor, de forma que participe en la revisión de los futuros productos que genere la consultoría posterior a los 18 meses establecidos inicialmente, de la misma forma en la que lo ha venido realizando.

- La Consultoría 2019LI-00012-PRI tiene como principal producto la elaboración de los Estudios de Factibilidad de ocho proyectos, sin embargo, dentro del alcance solicitado también se encontraban otros productos de etapas propias de la fase de Preinversión, por ejemplo diagnóstico, elaboración de estudios básicos, obtención de viabilidad ambiental y elaboración de diseños preliminares detallados.

Luego de los diagnósticos realizados, técnicamente se evidencia, a la luz de los informes realizados por el Consultor, que es altamente probable que sea inviable mantener los alcances originalmente requeridos en un plazo de tiempo adicional razonable (asociado a un sobrecosto de la Consultoría razonable). Por esto, se recomienda la priorización de los estudios de factibilidad, y los estudios básicos asociados a éstos, posteriormente, se valore la elaboración de los diseños preliminares y los estudios básicos asociados a éstos, y finalmente como última prioridad la viabilidad ambiental y los estudios básicos asociados a ésta.

Lo anterior con el objetivo de lograr los productos sustanciales en caso de requerir priorizar entregables ante la realidad de los hallazgos obtenidos y sus complejidades técnicas para la ejecución en plazos razonables.

- Todos los informes de la consultoría en su versión preliminar y final se encuentran en el siguiente enlace:
 - https://intranetaya-my.sharepoint.com/personal/jumiranda_aya_go_cr/_layouts/15/onedrive.aspx?id=%2Fpersonal%2Fjumiranda%5Faya%5Fgo%5Fcr%2FDocuments%2FEscritorio%2FInformes&ga=1
- Además de la plataforma Procore, solicitada a nivel contractual para el manejo de las comunicaciones entre la Administración y el Consultor, los memorando y cartas asociadas a estas comunicaciones se encuentran disponibles en el siguiente enlace:
 - <https://intranetaya.sharepoint.com/:f:/s/PreInversin/Ej2qREuDW45OqnJCcY1SgKcBGeW0nIC1Jg-5fJTqE793IQ?e=lu0nYt>
- En el Anexo 3 se encuentra el estado de la revisión de informes según la fecha de corte del 31 de Agosto de 2022.

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 13 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

Temas asociados a Consultoría 2019LI-00014-PRI

- Mediante memorando UEN-GA-2022-01319 se solicitó criterio técnico, de si existe alguna afectación al proyecto BPIP 1558 “Mejoras al sistema de Agua Potable de Limón”, que provoque la eventual titulación del inmueble descrito con el plano catastrado 7-22235-2022. Esta respuesta está pendiente de ser remitida a la espera de contar con toda la información técnica que la sustente.
- El Ing. Alejandro Rodríguez comunicó, vía correo electrónico el 22 de agosto de 2021, la posibilidad de donar al AyA, por parte de dirigentes comunales locales del sector de Moín, una propiedad de más de una hectárea en las cercanías del empalme de Moín, debe valorarse la pertinencia de analizar a mayor profundidad esta alternativa en el marco del proyecto BPIP 1984, Alcantarillado Sanitario de Moín. Este tema debe coordinarse con el Ing. Alejandro Rodríguez.
- En el marco de la Consultoría 2019LI-00014-PRI existen dos diferencias de criterio entre con el Consultor que están pendientes de consensuar: 1) El pago mediante el uso de la Reserva de los estudios de amenaza sísmica. 2) La entrega de los modelos hidráulicos del estudio de factibilidad a corto, mediano y largo plazo.
 Para el primer caso, se ha insistido al Consultor que los estudios de amenaza sísmica se encuentran explícitamente detallados en los alcances de la consultoría, por lo que el Consultor debió contemplarlos en su oferta, y no solicitar hacer uso de la reserva para tal fin. Se solicitó criterio al área jurídica, quien respaldó la posición que en su momento se tuvo (ver memorando PRE-J-2022-03449). Este documento debe ser notificado al Consultor para conocer la decisión de su proceder.
 En segundo caso, el Consultor ha insistido en que requiere los modelos de factibilidad a corto, mediano y largo plazo para poder proceder con sus diseños, o caso contrario, solicitar una orden de cambio para que el realice estos modelos. Desde el año 2021 se le ha indicado al Consultor que la información disponible, y con la que debe resolver, fue aportada como parte de la documentación cartelaria al momento de publicar el cartel y remitida nuevamente al inicio de la Consultoría. Por lo anterior, el AyA ha cumplido con los compromisos de entrega de información al Consultor. Además, que los modelos a corto, mediano y largo plazo no son requeridos para el diseño de la gran mayoría de las obras, y que en casos puntuales

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 14 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01


en donde exista incertidumbre sobre cómo proceder, esto puede ser aclarado en conjunto con la Administración.

Como señal de buena fe, se acordó con el consultor la búsqueda de estos modelos a través de las empresas encargadas de la factibilidad, sin que se tuviera certeza de si estos modelos existen o no, si están disponibles o si serán facilitados. Sin embargo, dado que desde el momento en que este surgió se le ha indicado al consultor que debe proceder con la información disponible y que los temas pendientes que requieran solución o aclaración forman parte de su alcance contractual, no se recomienda reconocer costos o tiempos adicionales asociados a este tema.

- El Consultor presentará ofertas para órdenes de cambio para los siguientes casos:
 - 1) Ubicación del sitio tanque La Managua, Quepos.
 - 2) Diseño de líneas de aducción Nacientes la Gallega-Tanques Boca Vieja, Quepos.
 - 3) Análisis de factibilidad línea de distribución El Cocal-Isla Damas, Quepos.
 - 4) Análisis de factibilidad aducción Naciente La Angelina 2, Guácimo.
 - 5) Análisis de factibilidad Toma y Planta La Bruja, Jacó.
 - 6) Incorporación de ASADA Río Banano, Limón.

Todos los puntos anteriores nacen a partir de los hallazgos de los análisis de estudios de factibilidad solicitados en los términos de referencia del cartel de licitación, y pasaron un primer filtro de análisis, por lo que se le solicitó al consultor presentar una oferta, sin que esto implicara la aceptación a priori de la realización de una orden de cambio. Los motivos y justificaciones del Consultor para solicitar estas posibles órdenes de cambio se muestran en los Informes 2.1 de la consultoría.

- A solicitud de la Administración, el consultor presentó una oferta para la realización de los diseños, viabilidad ambiental, y conformación de expedientes de adquisición de terrenos para el proyecto de Alcantarillado Sanitario de Moín. La oferta presentada se encuentra en análisis de razonabilidad por parte de la UEN Programación y Control, quienes habían realizado el presupuesto preliminar. Para este análisis se solicitó al Consultor un mayor detalle de los datos de su oferta, información necesaria para continuar con el proceso de razonabilidad.
- Todos los informes de la consultoría en su versión preliminar y final se encuentran en el siguiente enlace:

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 15 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01


- https://intranetaya-my.sharepoint.com/:f/g/personal/lucoto_aya_go_cr/Evp3uJRpOgBDloauU-tP0acBFp9v1rVBD8GRxQzFLhPkzg?e=XNim2X
- Además de la plataforma Procore, solicitada a nivel contractual para el manejo de las comunicaciones entre la Administración y el Consultor, los memorando y cartas asociadas a estas comunicaciones se encuentran disponibles en el siguiente enlace:
 - https://intranetaya.sharepoint.com/:f/s/PreInversin/Ek3DBI_scplHip2KJAnhsA0Bv_nf2mh6F3BCbQfaM2S58g?e=xnf2n8
- En el Anexo 3 se encuentra el estado de la revisión de informes según la fecha de corte del 31 de Agosto de 2022.

Estado de los proyectos que le fueron encomendados.

Programa 1725

A continuación el detalle asociado al programa 1725, el cual está ligado directamente a la Licitación 2019LI-00012-PRI.

Para todos los temas en proceso de atención se definió un responsable y una ruta de trabajo.

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 16 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

Generalidades del Programa


ID	Detalle	Responsable	Ruta de trabajo
Submittal n.º 5	Solicitud de Aprobación de Subcontratistas Geotécnicos para los Estudios de Campo	Carlos Novoa	Respondido mediante GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02781
Submittal n.º 6	Solicitud de Aprobación de Subcontratistas Topógrafos Adicionales para los Estudios de Fase 2	Carlos Novoa	Respondido mediante GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02833
RFI #16	Solicitud de modificación de alcance de informes 10	Carlos Novoa	Respondido mediante GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02856
Otro	Comunicar nuevo procedimiento a DLZ	Daniel Nuñez	Solicitar a Don Alberto el nuevo procedimiento de pago que sustituya el procedimiento oficial anterior por correo. Comunicar a DLZ el nuevo procedimiento de pago
Otro	Definir nuevo adm de contrato	Daniel Nuñez y Luis Diego	Enviar recordatorio a Don Franklin
Otro	Avance 7 y 8	Daniel Nuñez y Luis Diego	A la espera de pago de financiero
Otro	Avance 9	Daniel Nuñez y Luis Diego	Mediante memorando GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02803 (29/08/2022) DAF envió facturas para pago.
Otro	Avance 10	Daniel Nuñez y Luis Diego	Recordar a Don Guillermo la firma del informe de ingeniería Haber sido comunicado nuevo procedimiento al Consultor Consultor debe ingresar facturas en sistema de pago a proveedores Adm contrato debe validar pdf en felectrónica y firmar y sellar factura Enviar de Preinversión a DAF con solicitud de pago DAF envía a Proveeduría
Otro	Avance 11	Daniel Nuñez y Luis Diego	Solicitar a DLZ el envío de las solicitudes de pago Carlos Novoa dejar firmado a mas tardar mañana Solicitar firmas de informe de ingeniería Seguir mismo procedimiento de informe 10
Otro	Avance 12	Daniel Nuñez y Luis Diego	Compuesto por próximos informes a ser recibidos a satisfacción

BPIP 2660: Mejoras al acueducto de Siquirres

ID	Detalle	Estado	Responsable	Ruta
Submittal n.º 10.1	Revisión 1: Informe 12.1 - ESTUDIOS DE POBLACIÓN Y DEMANDA DE AGUA POTABLE, SIQUIRRES	Pendiente Subsanación	Diego Miranda	Una vez recibida versión final se procederá a revisión.
RFI #6	Solicitud de muestras de calidad de las nacientes potenciales en cantón de Siquirres	Se realizó la primera toma de muestras y está en análisis de laboratorio	Diego Miranda	Continuar con los muestreos cada mes hasta completar los tres meses
Otro	Peforación de pozo		Diego Miranda	Dar seguimiento a UTP para definir fecha de perforación de pozo y fecha para recibir informe de perforación

BPIP 2307: Mejoras al Sistema de Acueducto de la Comunidad de Guápiles

ID	Detalle	Estado	Responsable	Ruta
Submittal n.º 11.1	Revisión 1: INFORME 13.2 - ESTUDIOS COMPLEMENTARIOS: ESTUDIOS DE FUENTES NUEVAS, POCOCÍ (REV1)	Pendiente comentarios de la Región (Jose Matarrita)	Diego Miranda	Elaborar informe de recibido a satisfacción o solicitud de subsanaciones
RFI #9	Solicitud de muestras de calidad de las nacientes potenciales de Guápiles	Se realizó la segunda toma de muestras y está en análisis de laboratorio	Diego Miranda	Continuar con los muestreos cada mes hasta completar los tres meses

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 17 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

BPIP 2296: Mejoramiento del Acueducto de San Ignacio de Acosta


ID	Detalle	Estado	Responsable	Ruta
Submittal n.º 5	Revisión 0: PROPUESTA DE COSTOS DE ESPECIFICACIONES Y SUPERVISION DE ESTUDIOS GEOTECNICOS POR RIESGOS AMBIENTALES EN ACUEDUCTO DE ACOSTA	Respondido CN	Diego Miranda	Solicitar a DLZ cerrar el submittal
Submittal n.º 7	Revisión 0: Términos de Referencia, Especificaciones Técnicas, y Especificaciones de Supervisión de Estudios Geotécnicos Preliminares Requeridos para el Acueducto de Acosta REV1	Respondido CN	Diego Miranda	Solicitar a DLZ cerrar el submittal
Submittal n.º 10	Revisión 0: INFORME 12.3 ESTUDIOS DE POBLACIÓN Y DEMANDA DE AGUA POTABLE, ACOSTA - VOLÚMEN 1 DE 1 - PARA REVISIÓN	Respondido CN	Diego Miranda	Solicitar a DLZ cerrar el submittal
Submittal n.º 12	Revisión 0: INFORME 9.3 RESUMEN EJECUTIVO: DIAGNOSTICO, ACOSTA - VOLÚMEN 1 DE 1 - PARA REVISIÓN	Pendiente respuesta DM	Diego Miranda	Confirmar con Región la fecha para el taller. Enviar a Arturo Rodríguez Realizar la revisión y remitir informe
RFI #15	Solicitud de coordinación para sesión de trabajo con la ORAC encargada de las ASADAS del cantón de Acosta	Reunión realizada	Diego Miranda	Reunión realizada 23 de setiembre. Solicitar cerrar el RFI
RFI #16	SOLICITUD DE PROGRAMACIÓN DE TALLER FASE 1 – ACOSTA	En Proceso DM	Diego Miranda	Confirmar fecha de taller con la Región.

BPIP 2452: Ampliación de la Producción de agua potable al Acueducto de Puriscal

ID	Detalle	Estado	Responsable	Ruta
RFI #13	Solicitud de coordinación para sesión de trabajo con la ORAC encargada de las ASADAS del cantón de Puriscal	Reunión realizada	Diego Miranda	Reunión realizada 23 de setiembre. Solicitar cerrar el RFI
TRANSMITAL #6	Caso Calle Montoya	Pendiente respuesta DLZ	Diego Miranda	Solicitar a DLZ respuesta. Responder a Ivan Paniagua según lo indicado por DLZ

BPIP 2659: Mejoras al Acueducto de Tilarán

ID	Detalle	Estado	Responsable	Ruta
Submittal n.º 13	INFORME 10.5 - ESTUDIOS DE CAMPO: PROGRAMA, TILARÁN	<i>Pendiente</i> Entrega VF, por parte del Consorcio.	Ana Liz	Una vez recibida versión final se procederá a revisión. Depende de respuesta de modificación de alcance de informes 10
Submittal n.º 12	Informe 12.5 ESTUDIOS DE POBLACIÓN Y DEMANDA DE AGUA POTABLE, TILARÁN	<i>Subsanar</i> Entrega VF, por parte del Consorcio, se le solicito corregir ANC en VER 1 el 25/8/2022.	Ana Liz	Preparar el recibido a satisfacción para remitir recibido conforme a mas tardar el 31 de agosto
RFI #6	Solicitud de contacto con propietarios de Tilarán para estudio de nuevas fuentes de agua	<i>Pendiente.</i> Está pendiente el contacto en propietarios Adrián y Mauro y a la propiedad de Víctor no dieron permiso. Actualmente a cargo de Yensi Socioambiental.	Ana Liz	Propiedad 1: Don Adrián. Se envió carta borrador solicitando permiso, aún no hay permiso. Yensi Vargas da seguimiento. Propiedad 2: Don Mauro. Se está a la espera de los contactos del propietario para solicitar permiso. Yensi Vargas da seguimiento. Propiedad 3: Don Víctor. Se negó el permiso, se propuso un terreno alternativo. Yensi Vargas está buscando información preliminar para búsqueda registral.
RFI #5	Solicitud de datos de aforo y muestreo de calidad de las Nacientes Don Juan Quebrada Grande	<i>Pendiente</i> Ya se cuenta con permiso para entrar a propiedad pendiente visita inicial por parte del Consorcio.	Ana Liz	Ya se cuenta con el permiso de ingreso. Solicitar a DLZ visita al sitio a la brevedad posible.
Otro	Integrar a los diseños el sitio conocido como "Libano Arriba", actualmente abastecido por cisterna.	-	Ana Liz	Recordar a DLZ que el sector de Libano Arriba es parte del alcance de la comunidad de Libano que requiere ser abastecido. Este sector fue visitado durante las visitas de reconocimiento inicial, en donde se evidenció las necesidades de esta zona.


	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 18 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

BPIP 2661: Ampliación y Mejoramiento del Acueducto de Jicaral de Puntarenas

ID	Detalle	Estado	Responsable	Ruta
Submittal n.º 9	Informe 12.6 ESTUDIOS DE POBLACIÓN Y DEMANDA DE AGUA POTABLE, JICARAL VOLÚMEN 2 DE 1 - VERSIÓN FINAL	Pendiente Pendiente entrega de ORAC RPC donde diga que se acepta no incluir Los Angeles en la factibilidad 15/8/2022	Ana Liz	Preparar el recibido a satisfacción para remitir recibido conforme a mas tardar el 31 de agosto
Submittal n.º 10	Informe 10.6 - Jicaral - Estudios de Campo: Programa - Para Revisión	Pendiente Entrega VF, por parte del Consorcio, se le solicito subsanar.	Ana Liz	Una vez recibida versión final se procederá a revisión. Depende de respuesta de modificación de alcance de informes 10
RFI #8	Solicitud de información de pozos de Jicaral	Pendiente En elaboración de filmaciones por parte de la UTP	Ana Liz	Pozo MAG, 6 y 7 se realiza semana del 5 de setiembre. Según los hallazgos se debe proceder con limpiezas, pruebas de bombeo, reperfectoraciones, etc.
RFI #10	Solicitud de estudios de campo y planos de diseño asociados al proyecto temporal "Mejoras al Sistema de Acueducto de Jicaral (Pital y La Tranquera)	Pendiente Pendiente entrega por parte de PyC, se solicitaron el 22/8/2022.	Ana Liz	Solicitar a Kerwin Campos la información disponible y remitir a DLZ.
Otro	Minuta con PyC "Proyecto Pital y La Tranquera" del 22/8/2022.	-	Ana Liz	Elaborar y remitir minuta de reunión
Otro	Estado de Pozo Corozal 6, se comentó verbalmente que fue sacado de operación 17/8/2022.	-	Ana Liz	Solicitar información a Regional. Criterio técnico, pruebas de calidad, etc. Esta información sería complemento de las filmaciones.
Otro	Contenido presupuestario para adquirir pozo 8			Confirmar necesidad con Kattia Sánchez Verificar si hay contenido presupuestario para este año

BPIP 2262: Ampliación y Mejoras del Acueducto de Coto Brus

ID	Detalle	Estado	Responsable	Ruta
Submittal n.º 9	Informe 12.7 ESTUDIOS DE POBLACIÓN Y DEMANDA DE AGUA POTABLE, COTO BRUS	<i>Subsanando</i>	Ana Liz	Respondido mediante memorando GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02822
Submittal n.º 12	INFORME 13.7 - ESTUDIOS COMPLEMENTARIOS: ESTUDIO DE FUENTES NUEVAS, COTO BRUS	<i>Subsanando</i>	Ana Liz	Elaborar informe de recibido a satisfacción o solicitud de subsanaciones
RFI #6	Solicitud de aforos del río Java / Jaba a la UEN Gestión Ambiental	<i>Pendiente</i> Se solicito a UEN Ambiental el 28/8/2022	Ana Liz	Pendiente información por parte de Alonso Arriola (UEN GA). Enviar recordatorio a Alonso.
RFI #7	Solicitud de muestras de calidad de las nacientes potenciales en cantón de Coto Brus	<i>Pendiente</i> 26/8/2022 se envía GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02753 Solicitud para programación de muestras, espera de respuesta.	Ana Liz	Enviar recordatorio a Luis Zúñiga para definir en que fecha se puede ir a retirar el material. Coordinar con la Región para la entrega y la realización de las tomas.
TRANSMITAL #11	Cotización inclusión de comunidades al proyecto de Mejora del Acueducto de Coto Brus		Ana Liz	Solicitar a DLZ la oferta por las comunidades de Cañas Gordas, Campo Tres y Santo Domingo
Submittal #1	Cotización inclusión de comunidades de Abrojo Montezuma		Ana Liz	Solicitar a DLZ la oferta por Abrojo Montezuma. Solicitud enviada por memorando GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02484
Otro	Buscar en UEN – Ambiental informe realizado por Don Moisés, Río Jaba.		Ana Liz	Solicitar entrega formal por parte de UEN-Ambiental

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 19 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

BPIP 2295: Construcción del sistema de Acueducto Integrado de Hatillo y Dominical

ID	SOLICITUD	ESTADO	Responsable	Ruta
Submittal n.º 8.1	Informe 12.8 ESTUDIOS DE POBLACIÓN Y DEMANDA DE AGUA POTABLE, DOMINICAL VERSIÓN FINAL	Pendiente Recibido conforme del informe 12 por parte del administrador del contrato en base al GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02763	Carlos Novoa	Respondido mediante memorando GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02822
Submittal n.º 11	INFORME 13.8 - ESTUDIO DE FUENTES NUEVAS: DOMINICAL, REVO.	Pendiente Taller agendado para el 29/8/2022 Se debe dar respuesta el 1/9/22.	Ana Liz	Enviar informe con observaciones
Otro	Pozo Barú		Ana Liz y Luis Diego	Revisar y completar el expediente. Abordar al propietario por parte del área social (Yensi Vargas)
Otro	Pozo Hatillo		Ana Liz y Luis Diego	Reunirse con Eduardo Tencio para estado de situación. Con el traslado de este proceso (solicitar a Eduardo) se debe continuar con la conformación de expediente para adquisiciones. Abordar al propietario por parte del área social (Yensi Vargas)
Otro	Calle Cherepos		Ana Liz	Recordar a DLZ que el sector de Calle Cherepos es parte del alcance de la comunidad de Líbano que requiere ser abastecido. Este sector fue visitado durante las visitas de reconocimiento inicial, en donde se evidenció las necesidades de esta zona
Otro	Calle Cementerio		Ana Liz	Solicitar a municipalidad la certificación de calle pública. Confirmar con DLZ que esto forma parte del área de estudio (población) y infraestructura (si es calle pública)
Otro	Pozo privado Dominical 3 l/s			Solicitar a la Región la información sobre cantidad y calidad del pozo, así como la situación registral del pozo.

Programa 2164

A continuación el detalle de cada uno de los proyectos que conforman este programa. Debido a las particularidades de este programa, y a que posterior a la salida de la Ing. Pilar DallAnese del equipo de Preinversión no fue posible asignar un responsable del programa a lo interno de la Dirección de Preinversión y Construcción, se ha realizado un esfuerzo adicional por incorporar los temas relevantes de los proyectos que surgieron posterior a la fecha de corte del informe (31 de agosto 2021), reflejando las tablas a continuación información con corte al 26 de setiembre de 2022. Lo anterior permitirá que este informe sirva como una herramienta actualizada para quienes asuman la ejecución y seguimiento de los proyectos de este programa.

En el Anexo 4 se encuentra cargada la documentación soporte a la que se hace referencia en los cuadros siguientes.

**BPIP 1504: Ampliación del Acueducto de Los Chiles**

- Alcances iniciales del proyecto deben actualizarse a las necesidades actuales y según los estudios básicos por realizar.
- En etapa de realización de estudios básicos para definición de potenciales fuentes.

BPIP 0001504: Ampliación del Acueducto de Los Chiles						
Descripción	Estado	Encargado actual*	Otros actores	Grado de importancia	Grado de urgencia	Recomendaciones
Factibilidad	Alcances planteados en factibilidad y diseños deben replantearse según las condiciones actuales de los sistemas y los resultados de los estudios básicos obtenidos.	Franklin Ávila	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Muy Alta	Alta	Elaborar nuevo cartel de licitación para contratar actualización de factibilidad y actualización de diseños finales. Ver informe UEN PyC sobre necesidad de replantear proyecto. Valorar una misma contratación para los alcances requeridos para El Guarco, Los Chiles, Puerto Jiménez, Orotina-Caldera.
Términos de referencia para Factibilidad	En proceso de optimización de los TdR de la Lic 2019LI-000012-PRI	Juan Diego Miranda	-	Muy Alta	Alta	Definir fecha de entrega. Realizar un taller a lo interno de Preinversión para discutir los nuevos TdR y consensuar la versión final. Realizar taller similar con área social-ambiental y adquisiciones para lo correspondiente a sus áreas
Información básica para Factibilidad	Se envió correo a la Región Central Oeste con el listado de la información básica requerida.	Ana Liz Castro	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Media	Dar seguimiento a correo enviado por Ing. Ana Liz Castro con solicitud de información a Regional Central Oeste. Sustituir correo por memorando oficial. Tomar como referencia la minuta de gira del 18-19 de agosto 2021. Validar con Región alcance de planos actuales y su vigencia o validez en el contexto actual. Validar con Región necesidades operativas que deban incluirse en la consultoría. Definir el alcance específico que aplicará para este acueducto.
Fuentes: Pozo San Jerónimo 4	Se realizó perforación, limpieza y desarrollo del nuevo pozo. Prueba de bombeo realizada y equipos retirados de la propiedad. A la espera de informe de prueba de bombeo.	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Muy Alta	Muy Alta	Asignar a responsable de dar seguimiento a proyecto. Acatar las recomendaciones de la prueba de bombeo. Validar como alternativa de solución para Los Chiles en los análisis de factibilidad y diseño.
Fuentes: Pozo Tablillas 1 y 2	Se realizó filmación y diagnóstico del pozo Tablillas 1, ver reporte UEN-AP-2022-01119. Mediante memorando GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02794 se solicita la realización de las pruebas de bombeo	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Muy Alta	Muy Alta	Asignar a responsable de dar seguimiento a proyecto. Acatar las recomendaciones de la prueba de bombeo. Validar como alternativa de solución para Los Chiles en los análisis de factibilidad y diseño.



BPIP 0001504: Ampliación del Acueducto de Los Chiles						
Descripción	Estado	Encargado actual*	Otros actores	Grado de importancia	Grado de urgencia	Recomendaciones
Fuentes de abastecimiento	Proyecto en etapa de verificación de caudales de posibles fuentes de abastecimiento.	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Alta	Con las recomendaciones de las pruebas de bombeo Tablillas 1 y 2 y San Jerónimo 4, así como los caudales de Operación de los pozos en Operación en Los Chiles y San Jerónimo y la prueba de bombeo del Pozo Bello Horizonte, realizar balance hídrico para determinar necesidad de fuentes.
Terreno Pozo San Jerónimo 4	Se realizó perforación, limpieza y desarrollo del nuevo pozo. Prueba de bombeo realizada y equipos retirados de la propiedad. A la espera de informe de prueba de bombeo. Propiedad de Victor Hugo Bolaños Villalobos.	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Media	En caso de que sitio sea favorable, definir zona de protección del pozo (hidrogeología). Iniciar con estudios básicos de topografía para conformación de expediente de adquisición. Asignar gestor encargado de abordaje social: Datos: Victor Hugo Bolaños Villalobos, cédula de identidad 2-0373-0422, número de teléfono: 2440-3611, lugar para localizarlo: Decavisa, Alajuela, correo electrónico: vhbolanos21@gmail.com y d.rios@decavisa.co
Terreno Pozos Tablillas 1 y 2	Terrenos reservados e por el proyecto de COMEX en el marco de la "Ley para regular la creación y el desarrollo del puesto fronterizo Las Tablillas" (Ley N° 10.127), según los diseños originales del proyecto. Se está coordinando la prueba de bombeo y limpieza de los pozos en Las Tablillas para la semana del 10 de octubre.	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Media	Coordinar con COMEX la actualización e implementación del proyecto según los acuerdos previos y las necesidades del proyecto. Definir junto con COMEX ruta de trabajo para la construcción y operación de los pozos dentro del puesto fronterizo Las Tablillas.
Terreno Pozo Bello Horizonte	Se generó el plano A-6393-2022, entregado mediante memorando UEN-PC-2022-00348	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Media	Realizar las gestiones ante la Municipalidad de Los Chiles para la donación del terreno al AyA. Iniciar con la recopilación del expediente para adquisición
Terreno Pozos San Jerónimo 1 y 2 y Pozo 7 Los Chiles	Terrenos en posesión de AyA con pozos en operación, no han sido trasladados formalmente al AyA	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Media	Se debe dar seguimiento al proceso de formalización del terreno. Consultar a INDER y a Bienes Inmuebles.
Viabilidad Ambiental	No cuenta con viabilidad ambiental	Dpto Ambiental: Alejandro Cerdas	-	Alta	Media	Definir TdR para incluir la Viabilidad Ambiental en el proceso de tercerización a contratar



BPIP 1505: Ampliación del Acueducto de Puerto Jiménez

- Alcances iniciales del proyecto deben actualizarse a las necesidades actuales y según los estudios básicos por realizar.
- En etapa de realización de estudios básicos para definición de potenciales fuentes.

BPIP 001505: Ampliación del Acueducto de Puerto Jiménez						
Descripción	Estado	Encargado actual*	Otros actores	Grado de importancia	Grado de urgencia	Recomendaciones
Factibilidad	Alcances planteados en factibilidad y diseños deben replantearse según las condiciones actuales de los sistemas y los resultados de los estudios básicos obtenidos.	Franklin Ávila	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Muy Alta	Alta	Elaborar nuevo cartel de licitación para contratar actualización de factibilidad y actualización de diseños finales. Ver informe UEN PyC sobre necesidad de replantear proyecto. Valorar una misma contratación para los alcances requeridos para El Guarco, Los Chiles, Puerto Jiménez, Orotina-Caldera.
Términos de referencia para Factibilidad	En proceso de optimización de los TdR de la Lic 2019LI-000012-PRI	Juan Diego Miranda	-	Muy Alta	Alta	Definir fecha de entrega. Realizar un taller a lo interno de Preinversión para discutir los nuevos TdR y consensuar la versión final. Realizar taller similar con área social-ambiental y adquisiciones para lo correspondiente a sus áreas
Información básica para Factibilidad	Se envió correo a la Región Brunca con el listado de la información básica requerida.	Ana Liz Castro	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Media	Dar seguimiento a correo enviado por Ing. Ana Liz Castro con solicitud de información a Regional Brunca. Sustituir correo por memorando oficial. Tomar como referencia la minuta de gira GG-UEPIAYA-BCIE-2022-01788. Validar con Región alcance de planos actuales y su vigencia o validez en el contexto actual. Validar con Región necesidades operativas que deban incluirse en la consultoría. Definir el alcance específico que aplicará para este acueducto.
Nuevas fuentes de abastecimiento	Mediante oficio UEN-GA-2022-01795 la UEN Gestión Ambiental aporta los datos de afloros disponibles para potenciales fuentes en la zona. La gira con la UE Gestión Ambiental está programada para el 4, 5 y 6 de octubre.	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Muy Alta	Muy Alta	Asignar a responsable de dar seguimiento a proyecto. Realizar gira con UEN GA para ubicar fuentes de ASADA Cañaza y Fuente La Brujita y valorar la periodicidad de medición. Coordinar previamente con ASADA Cañaza.
Fuentes de abastecimiento en operación	Campo de pozos actual contiene cinco pozos de los cuales cuatro están en operación	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Muy Alta	Alta	Realizar pruebas de bombeo/análisis hidrogeológicos para determinar la recomendación de caudal de explotación de la totalidad de campo de pozos en operación..
Viabilidad Ambiental	No cuenta con viabilidad ambiental	Dpto Ambiental: Alejandro Cerdas	-	Alta	Media	Definir TdR para incluir la Viabilidad Ambiental en el proceso de tercerización a contratar



BPIP 1507: Mejoras al Sistema de Línea de Ojo de Agua

- En etapa de realización de estudios básicos para definición de potenciales fuentes.
- Según resultados de estudios básicos se definirá alcance del proyecto y necesidad o no de nuevos análisis de factibilidad.

BPIP 001507: Mejoras al sistema de Línea de Ojo de Agua (Orotina-Caldera)						
Descripción	Estado	Encargado actual*	Otros actores	Grado de importancia	Grado de urgencia	Recomendaciones
Fuentes de abastecimiento	No se cuenta con el caudal requerido para el proyecto. En trámite perforación de nuevo pozo en campo de pozo actual (Campo de Pozos Barranca) Gestiones de coordinación previas con INCOFER (nota GG-2022-02242) para uso de derecho de vía férreo para ingreso de maquinaria de perforación. Gestiones de coordinación previas con ICE (nota GSP-RPC-2022-00422 e informe GG-UEPIAYA-BCIE-2022-03051) para movilización de cables eléctricos que impiden ingreso de maquinaria de perforación.	Franklin Ávila	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Muy Alta	Muy Alta	Dar seguimiento para la obtención de los apoyos o VB de otras instituciones para que se pueda dar el ingreso de la maquinaria de perforación. Perforar un nuevo Pozo en el campo de Pozos Barranca. Solicitar criterio a hidrogeología para parámetros de prueba de bombeo simultánea en Pozos Barranca. Realizar prueba de bombeo simultánea para determinar capacidad de extracción conjunta. Realizar análisis hidrogeológico para definir potencial de acuífero de suplir el caudal requerido por el proyecto. Realizar análisis hidrogeológico para ubicar nuevos pozos en Campo de Pozos Barranca o en terrenos cercanos que permitan completar el caudal demandado por el proyecto. Perforar nuevos pozos (en caso de ser necesario) para completar caudal del proyecto.
Diseños	Avance: 87.00%. Corresponde a los diseños realizados por la consultoría anterior. No ha habido actualización por parte de UEN PyC. Trasladado a UEPI vía memorando UEN-PC-2022-01947	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Media	Evaluar con la Región componentes de redes que requieran actualización de planos. Definir alcance de proyecto que se pueda realizar a corto plazo por la vía de diseño y construcción. Dividir en etapas el proyecto, para que inicio de construcción no dependa de contar con el 100% del caudal de pozos requerido, en el tanto exista un criterio hidrogeológico sobre el potencial del acuífero para cubrir el faltante de caudal bajo el concepto original del proyecto (pozos en las inmediaciones del Río Barranca, bombeando a un cisterna del cual se bombea hacia el Tanque en el Cerro Cebollín). De ser necesario cambiar el concepto anterior, es necesario un análisis de factibilidad para soluciones alternativas, la cual se puede definir en el marco de los estudios de factibilidad a tercerizar (El Guarco, Los Chiles, Puerto Jiménez)
Terrenos y servidumbres	Terrenos y servidumbres adquiridos. En caso de requerir nuevos pozos en sitios fuera del terreno de campo de pozos actual se deberá iniciar la conformación de expediente de adquisición de terrenos.	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Alta	Atender las gestiones de la sección 2.3.2 del "Informe técnico estado de la adquisición de terrenos de los proyectos 1507 del programa BCIE 2164, y 1564 y 1565 del programa BCIE 2188" elaborado por la Ing. Karina Céspedes
Viabilidad Ambiental	Proyecto cuenta con viabilidad ambiental según UEN-GA-2021-00562	Dpto Ambiental: Alejandro Cerdas	-	Alta	Alta	Obtener resolución a los trámites de conveniencia nacional, corta de árboles, obras en cauce. Verificar alcance de viabilidad ambiental y si es necesario ampliaciones o modificaciones.

BPIP 1508. Ampliación Acueducto de San Pablo de Turrubares. Etapa 2-b

- Etapa de Diseño a cargo de la UEN PyC.
- Proyecto será trasladado a la UEPI AyA/BCIE con la finalización del diseño. Fecha: 30 de noviembre de 2022.

BPIP 001508: Ampliación Acueducto de San Pablo de Turrubares. Etapa 2						
Descripción	Estado	Encargado actual*	Otros actores	Grado de importancia	Grado de urgencia	Recomendaciones
Elaboración de diseños	Grado de avance de Diseño: 79%. Fecha de entrega a UEPI 30/11/2022	Paola Gómez, UEN PyC	-	Alta	Media	Coordinar visita multidisciplinaria una vez se cuente con borrador de planos constructivos. Solicitar a UNOPS elaboración de presupuesto para Construcción.
Terrenos	En Juzgado Contencioso Administrativo para solicitar la toma en Posesión a terrenos que están proceso de traspaso de la ASADA al AyA. 15 de junio de 2022, se publicó edicto de ley en La Gaceta con deseo de AyA de extinguir dicha asociación.	Área Legal Sistemas Delegados	Dpto Adquisiciones: Silvia Zeledón	Muy Alta	Alta	Continuar el seguimiento hasta la resolución final de la puesta en posesión a favor de AyA.
Viabilidad Ambiental	Se cuenta con viabilidad ambiental para el proyecto tramitado bajo alcance original.	Dpto Ambiental: Alejandro Cerdas	-	Alta	Alta	Verificar alcance de viabilidad ambiental y si es necesario ampliaciones o modificaciones.

**BPIP 1559: Mejoras al Sistema San Ramón Palmares. Etapa 2**

- Proyecto en fase final de etapa de Preinversión.
- En fase de revisiones finales y posterior elaboración de presupuesto.

BPIP 001559: Mejoras al sistema San Ramón-Palmares. Etapa 2						
Descripción	Estado	Encargado actual*	Otros actores	Grado de importancia	Grado de urgencia	Recomendaciones
Elaboración de diseños, componentes con VB de operador según GSP-RC-OMSAP-2022-00771	Cierre de fase de diseños se coordinó según las minutas GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02403, GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02631, GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02893. Proyecto trasladado a la UE mediante memorando UEN-PC-2022-01948	Francisco Brenes	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Muy Alta	Realizar revisión integral multidisciplinaria de documentación recibida con miras a ejecutar componentes vía diseño y construcción. Remisión documentación recibida a Supervisor del programa 2164 con miras a su revisión. Solicitar a UNOPS elaboración de presupuesto para Diseño y Construcción.
Elaboración de diseños, componentes con VB de operador según GSP-RC-OMSAP-2022-00771	En proceso de elaboración de modelación del sistema actual de San Ramón-Palmares.	Melissa Salas, RANC-EE	Francisco Brenes	Alta	Alta	Incorporar al modelo realizado las mejoras propuestas en los diseños originales. Determinar la funcionalidad y necesidad de las mejoras propuestas, aclarando las inquietudes de la Región indicadas en el memorando GSP-RC-OMSAP-2022-00771.
Terrenos	En proceso de donación municipal de sitio para Tanque San Pedro.	Líder de proyecto: Wilson Carrion	-	Alta	Alta	Remitir a la Municipalidad, a través de la Gerencia General solicitud de fe de erratas a la Ley 10016, esto permitirá continuar con el cambio de la naturaleza de ese terreno y proceder con la donación
Viabilidad Ambiental. Etapa 1a	Se cuenta con viabilidad ambiental para el proyecto tramitado bajo alcance original.	Dpto Ambiental: Alejandro Cerdas	-	Alta	Alta	Verificar alcance de viabilidad ambiental y si es necesario ampliaciones o modificaciones.

BPIP 1560: Mejoras al Sistema de Cóbano. Etapa 3

- Proyecto fue trasladado de la UEN PyC a la UEPI AyA/BCIE el 20 de Junio de 2022, según memorando UEN-PC-2022-01356.

BPIP 001560 Mejoras al sistema de Cóbano. Etapa 3						
Descripción	Estado	Encargado actual*	Otros actores	Grado de importancia	Grado de urgencia	Recomendaciones
Fuentes: Pozo Las Delicias	Se realizó prueba de bombeo. Ver reporte UEN-AP-2022-00656. Solicitud de criterio hidrogeológico sobre caudal de explotación recomendado. Solicitado vía GG-UEPIAYA-BCIE-2022-03110.	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Muy Alta	Muy Alta	Asignar a responsable de dar seguimiento a proyecto. Caudal de extracción recomendado de Pozo Las Delicias con base en criterio hidrogeológico sobre interferencia con el Pozo Don Eladio (en operación).
Fuentes: Pozo Los Caraos	Se realizó filmación y diagnóstico del pozo existente. Ver reporte UEN-AP-2022-00946; se recomienda reperfurar el pozo.	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Muy Alta	Muy Alta	Asignar a responsable de dar seguimiento a proyecto. Completar expediente para solicitar reperfuración de pozo Los Caraos (pozo en operación) y definición de caudal de extracción recomendado.
Fuentes de abastecimiento	Proyecto en etapa de verificación de caudales de posibles fuentes de abastecimiento.	Por definir	-	Alta	Alta	Con las recomendaciones de extracción de pozos Las Delicias y Pozo Caraos, realizar balance hídrico para determinar necesidad de fuentes. Luego, definir alcance de proyecto a cargo de la UEPI AyA/BCIE. Se recomienda limitar alcance a interconexión del Pozo Las Delicias.
Diseños	No se cuenta con avance en diseños. A la espera de definición de fuentes de abastecimiento.	Por definir		Alta	Alta	En caso de VB para Pozo Las Delicias dentro del alcance del proyecto: Contratar diseño y construcción para interconexión de Pozo Las Delicias. Solicitar a UNOPS elaboración de presupuesto para Diseño y Construcción.
Otros	-	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Alta	En caso de mantener dentro del alcance de la UEPI AyA/BCIE, el Pozo Los Caraos, iniciar expediente de adquisición de terreno y contratar diseño y construcción. En caso de necesidad de fuentes nuevas no identificadas, solicitar a la UEN GA nuevo sitio de perforación de pozo.
Viabilidad Ambiental	Se cuenta con viabilidad ambiental para el proyecto de Cóbano tramitada bajo alcance original.	Dpto Ambiental: Alejandro Cerdas		Alta	Alta	Con alcance de proyecto definido, verificar alcance de viabilidad ambiental y si es necesario ampliaciones o modificaciones.

**BPIP 1561. Mejoras al sistema para la Zona Oeste de San José. Etapa 1**

- Etapa 1a: Diseños a cargo de UEN PyC para componentes con VB de Operador. Proyecto será trasladado con la finalización del diseño. Fecha: 02 de enero de 2023.
- Etapa 1b: Diseño de componente: línea de impulsión La Uruca-Tanque del Sur
- Etapa 1c: Componentes sin VB de Operador

BPIP 001561: Mejoras al sistema para la Zona Oeste de San José. Etapa 1						
Descripción	Estado	Encargado actual*	Otros actores	Grado de importancia	Grado de urgencia	Recomendaciones
Elaboración de diseños. Etapa 1a	Alcance según los componentes que mantienen funcionalidad según UEN-OS-GAM-2022-00070. Grado de avance de Diseño: 72%. Fecha de entrega a UEPI 02/01/2023	Marco Alvarado, UEN PyC	-	Alta	Media	Coordinar visita multidisciplinaria una vez se cuente con borrador de planos constructivos. Solicitar a UNOPS elaboración de presupuesto para Construcción.
Viabilidad Ambiental. Etapa 1a	Se cuenta con viabilidad ambiental para el proyecto tramitado bajo alcance original.	Dpto Ambiental: Alejandro Cerdas	-	Alta	Alta	Verificar alcance de viabilidad ambiental y si es necesario ampliaciones o modificaciones.
Elaboración de diseños. Etapa 1b	Perfil de proyecto elaborado por la UEN PyC. Línea de impulsión La Uruca - Tanques del Sur. Estimación de costos preliminar según UEN-OS-GAM-2022-00070. Componente no se encuentra incluido dentro de la factibilidad aprobada.	Franklin Ávila	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Muy Alta	Definir la ruta final para la tubería de impulsión. Solicitar a UEN PYC entrega formal de perfil de proyecto. Realizar reunión de Gerencia para exponer contexto del proyecto y la urgencia de avanzar a etapa de diseño final con los estudios con los que se cuenta en la actualidad y sin necesidad de reprocesos de etapas previas a Diseño. Presentar al ente financiante el perfil del proyecto, la ruta de trabajo, el presupuesto preliminar, para visto bueno de incluir este componente dentro de las obras por financiar. Elaborar TdR para contratar diseño y construcción de esta línea de impulsión. Solicitar a UNOPS elaboración de presupuesto para Construcción.
Viabilidad Ambiental. Etapa 1b	Componente no es parte de la viabilidad ambiental. Debe iniciarse el proceso.	Dpto Ambiental: Alejandro Cerdas	-	Alta	Alta	Requiere definición de alcances (diseño preliminar) para su activación.
Servidumbres Etapa 1b	Trazado final no está definido, algunas de las opciones analizadas requieren adquisición de servidumbres.	Franklin Ávila	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Muy Alta	Muy Alta	Definir la ruta final para la tubería de impulsión. Sopesar que el proceso de adquisición de servidumbre debe contar con la puesta en posesión para realizar un proceso de Diseño y Construcción.
Elaboración de diseños. Etapa 1a	Alcance según los componentes que ya no mantienen funcionalidad según UEN-OS-GAM-2022-00070. No cuenta con grado de avance en diseño.	Por definir	-	Media	Media	Consensuar con operador, ente financiante y administración superior excluir estos componentes del financiamiento, ya que deben ser analizadas alternativas a estos diseños en el marco de un nuevo análisis de factibilidad. Se recomienda que esto se realice en el marco de un análisis integral del acueducto GAM en el marco de PAAM y RANC, Eficiencia Energética.

BPIP 1562: Mejoras al sistema de Pérez Zeledón. Etapa 2b

- Diseño finalizado. En fase de elaboración de cartel. Revisión final enlistó temas pendientes de atenderse previo a la licitación por Diseño y Construcción del proyecto.

BPIP 001562: Mejoras al sistema de Pérez Zeledón. Etapa 2b						
Descripción	Estado	Encargado actual*	Otros actores	Grado de importancia	Grado de urgencia	Recomendaciones
Elaboración de la totalidad de los diseños del proyecto	Grado de avance de Diseño: 100%. Estado del proyecto según memorando GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02790	Francisco Brenes	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Muy Alta	Muy Alta	Gestionar la resolución de los puntos pendientes indicados en memorando GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02790: -Definición y validación de ruta de trabajo para el visado del diseño de planos. (A cargo Dpto Diseño, UEN PyC) -Levantamientos topográficos actualizados de los terrenos del proyecto. (A cargo de Dpto Topografía, UEN PyC) -Solicitar a UNOPS elaboración de presupuesto para Diseño y Construcción.



BPIP 1563. Mejoras al sistema de Pasito de Alajuela. Etapa 2a

- Proyecto será trasladado a la UEPI AyA/BCIE para que continúe con la etapa de Diseño. Fecha: 30 de setiembre de 2022.
- Componentes con distintos grados de avance para poder continuar a ejecución.

BPIP 001563: Mejoras al sistema de Pasito de Alajuela. Etapa 2a						
Descripción	Estado	Encargado actual*	Otros actores	Grado de importancia	Grado de urgencia	Recomendaciones
Elaboración de diseños.	<p>Grado de avance de Diseño: 46%. Desglose: -Revisión y correcciones de redes de distribución: 0%. -Tanque de almacenamiento: 100% -Pozo La Amistad, desinfección e interconexión: 100%. El proyecto pasó a ser responsabilidad total de la UEPI en setiembre 2022.</p>	Doris Molina, UEN PyC	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Alta	<p>Evaluar componentes según su estado actual de diseño y funcionalidad, de manera análogo a lo realizado para San Ramón-Palmes. Definir alcance de proyecto que se pueda realizar a corto plazo por la vía de diseño y construcción. Se propone una vía de trabajo: - Contratar: -Tanque de almacenamiento: construcción. -Pozo La Amistad: diseño y construcción. -Redes de distribución: construcción de los componentes en los que el diseño actual cuenta con VB de la Región Central-Oeste. -Diseñar: -Elaborar modelación y diseño preliminar de redes a los que el diseño actual no tiene VB de la Región. -Elaborar TdR para contratar diseño y construcción.</p> <p>Componentes por diseñar trasladar a la Etapa 2b.</p>
Viabilidad Ambiental. Etapa 1a	Se cuenta con viabilidad ambiental para el proyecto tramitado bajo alcance original.	Dpto Ambiental: Alejandro Cerdas	-	Alta	Alta	Verificar alcance de viabilidad ambiental y si es necesario ampliaciones o modificaciones.

**BPIP 1563. Mejoras al sistema de Pasito de Alajuela. Etapa 2b**

- Proyecto será trasladado a la UEPI AyA/BCIE para que continúe con la etapa de Estudios básicos y diseño. Fecha: 30 de setiembre de 2022.

BPIP 001563: Mejoras al sistema de Pasito de Alajuela. Etapa 2b						
Descripción	Estado	Encargado actual*	Otros actores	Grado de importancia	Grado de urgencia	Recomendaciones
Fuentes: Pozo Villa Verano	Mediante Memorando UEN-PC-2022-01844 se solicitó la identificación mediante criterio hidrogeológico de un nuevo sitio de pozo, ante el criterio operativo de descartar la reperfusión en el sitio actual.	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Media	Consensuar con las áreas de Hidrogeología y Operación la ruta para la deficiencia de un sitio de perforación.
Fuentes: Pozo Juan León 2	Se cuenta con los resultados de perforación y prueba de bombeo del pozo.	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Media	-
Diseños	No se cuenta con diseños para este proyecto. El proyecto pasó a ser responsabilidad total de la UEPI en setiembre 2022.	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Media	Una vez se encuentre definidas las fuentes definir alcance del diseño. Valorar tiempo de adquisición de terrenos para definir si es beneficiosa la modalidad de diseño y construcción
Terreno Pozo Juan León	En proceso de elaboración de expediente de adquisición.	Por definir	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Media	Continuar con conformación de expediente para adquisición. Solicitar actualización de avalúos. Verificar estimación de presupuesto 2023 para adquisición de servidumbres.
Viabilidad ambiental	Se cuenta con viabilidad ambiental para el proyecto tramitado bajo alcance original.	Dpto Ambiental: Alejandro Cerdas	-	Alta	Alta	Verificar alcance de viabilidad ambiental y si es necesario ampliaciones o modificaciones.

**BPIP 1617: Ampliación y Mejoramiento de Bagaces. Etapa 2c**

- Etapa de Diseño a cargo de la UEN PyC.
- Proyecto será trasladado a la UEPI AyA/BCIE con la finalización del diseño. Fecha: 31 octubre 2022.

BPIP 001617: Ampliación y mejoramiento Bagaces Etapa 2c						
Descripción	Estado	Encargado actual	Otros actores	Grado de importancia	Grado de urgencia	Recomendaciones
Elaboración de los diseños para la línea de conducción- Laja Azul-Saltral	Grado de avance de Diseño: 100%. Diseños entregados a UEPI 13/09/2022 según UEN-PC-2022-02089. En proceso de revisión para ser trasladada la solicitud de subsanaciones.	Eduardo Tencio, UEN PyC	Diseño estructural: Erick Fernández	Alta	Media	Coordinar visita multidisciplinaria una vez se cuente con borrador de planos constructivos. Solicitar a UNOPS elaboración de presupuesto para Construcción.
Adquisición de servidumbres	Estado del expediente descrito en el memorando UEN-PC-2022-02031. Pendiente contar con un criterio de la Dirección de Aguas, para las obras en cauce.	Eduardo Tencio, UEN PyC	Líder de proyecto: Ivan Castro Murillo Adquisiciones: Silvia Zeledón	Alta	Media	Solicitar actualización de avalúos. Verificar estimación de presupuesto 2023 para adquisición de servidumbres. Revisar expediente de adquisiciones para observaciones preliminares y transición previa a la remisión formal esperada a finales de octubre. Incorporar gestor social para abordaje de propietarios e iniciar transición.
Viabilidad Ambiental	A la espera de conformación de expediente de adquisición de servidumbre	Dpto Ambiental: Alejandro Cerdas	-	Alta	Media	Revisar expediente de adquisición de servidumbres sobre temas ambientales. Realizar visita multidisciplinaria una vez se cuente con borrador de planos constructivos.
Factibilidad	Proyecto no cuenta formalmente con una factibilidad aprobada. Fue inscrito en MIDEPLAN a partir de un perfil de factibilidad técnica	Franklin Ávila	Líder de proyecto: Ivan Castro Murillo	Muy Alta	Alta	Solicitar a Gerencia General avanzar con el proyecto a partir de las gestiones de Preinversión realizadas en su momento por la Institución y avanzar en las etapas de Adquisición y Construcción. Tal cual como se realizó con las Etapas 1, 2a y 2b.

**BPIP 1617: Ampliación y Mejoramiento de Bagaces. Etapa 2d**

- Proyecto fue trasladado de la UEN PyC a la UEPI AyA/BCIE el 12 de Julio de 2022, según memorando UEN-PC-2022-01549.

BPIP 001617: Ampliación y mejoramiento Bagaces Etapa 2d						
Descripción	Estado	Encargado actual	Otros actores	Grado de importancia	Grado de urgencia	Recomendaciones
Elaboración de diagnóstico y propuesta de mejoras requeridas en red (Diseño preliminar).	Coordinaciones para asumir etapa de diseño preliminar del proyecto según GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02570, GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02768, GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02769. Modelación de sistema (fase diagnóstico), informe de diseño y modelación finalizada y trasladada a Dirección Preinversión y Construcción. Fecha 26/09/2022 según oficio GG-UEPIAYA-BCIE-2022-03224.	Melissa Salas, RANC-EE	Recopilación de información básica: Ana Liz Castro	Alta	Alta	Definir claramente el dimensionamiento y extensión de las mejoras requeridas a las redes de Bagaces. Identificar y realizar estudios básicos requeridos para diseño y construcción (topografía, geotecnia, otros). Realizar cartel de diseño y construcción. Solicitar a UNOPS elaboración de presupuesto para Diseño y Construcción.
Adquisición de servidumbres	No se tienen identificadas servidumbres	-	-	Alta	Media	Confirmar o descartar si las mejoras propuestas requieren adquisición de servidumbres. Se requiere que servidumbres estén en posesión de AyA para cartel de diseño y construcción.
Viabilidad ambiental	Pendiente de definición de alcances de diseño para definir abordaje ambiental	-	-	Alta	Media	Requiere definición de alcances (diseño preliminar) para su activación.
Factibilidad	Proyecto no cuenta formalmente con una factibilidad aprobada. Fue inscrito en MIDEPLAN a partir de un perfil de factibilidad técnica	Franklin Ávila	Líder de proyecto: Ivan Castro Murillo	Muy Alta	Alta	Solicitar a Gerencia General avanzar con el proyecto a partir de las gestiones de Preinversión realizadas en su momento por la Institución y avanzar en las etapas de Adquisición y Construcción. Tal cual como se realizó con las Etapas 1, 2a y 2b.

BPIP 1985: Mejoras al Sistema de Buenos Aires

- Etapa de Diseño a cargo de la UEN PyC.
- Proyecto será trasladado a la UEPI AyA/BCIE con la finalización del diseño. Fecha: 31 de enero de 2023.

BPIP 001985: Mejoras al sistema de Buenos Aires						
Descripción	Estado	Encargado actual*	Otros actores	Grado de importancia	Grado de urgencia	Recomendaciones
Elaboración de la totalidad de los diseños del proyecto	Grado de avance de Diseño: 92%. Fecha de entrega a UEPI 30/01/2023	Marco Alvarado, UEN PyC	-	Alta	Media	Coordinar visita multidisciplinaria una vez se cuente con borrador de planos constructivos. Solicitar a UNOPS elaboración de presupuesto para Construcción.
Adquisición de terrenos	Terreno para toma y desarenador. En proceso de expropiación, vía judicial. A la espera de puesta en posesión.	Eugenia Solís. Dpto. Bienes Inmuebles	Líder de proyecto: Wilson Carrion Dpto. Adquisiciones: Silvia Zeledón	Alta	Media	Solicitar a Bienes Inmuebles fecha estimada para puesta en posesión.
Viabilidad Ambiental	Proyecto cuenta con viabilidad ambiental según UEN-GA-2022-00794. En proceso de elaboración de estudio costo beneficio para declaratoria de conveniencia nacional.	Dpto Ambiental: Alejandro Cerdas	-	Alta	Muy Alta	Obtener resolución a los trámites de conveniencia nacional, corta de árboles, obras en cauce, vertido de la planta potabilizadora.
Factibilidad	Proyecto no cuenta formalmente con una factibilidad aprobada. Fue inscrito en MIDEPLAN a partir de un perfil de factibilidad técnica	Franklin Ávila	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Muy Alta	Alta	Solicitar a Gerencia General, dado el avance del proyecto en fase de diseño y su importancia, avanzar con el proyecto a partir de las gestiones de Preinversión realizadas en su momento por la Institución y avanzar en las etapas de Adquisición y Construcción

**BPIP 1986: Mejoras al sistema de El Guarco**

- Proyecto requiere tercerizar estudio de factibilidad para definir inversiones requeridas.
- Alternativa de Orden de Cambio a la Lic. 2019LI-00012-PRI se descartó.

BPIP 001986: Mejoras al sistema de El Guarco						
Descripción	Estado	Encargado actual*	Otros actores	Grado de importancia	Grado de urgencia	Recomendaciones
Factibilidad	Proyecto no cuenta formalmente con una factibilidad aprobada. Fue inscrito en MIDEPLAN a partir de un perfil de factibilidad técnica	Franklin Ávila	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Muy Alta	Alta	Elaborar nuevo cartel de licitación para contratar diagnóstico, análisis de alternativas, factibilidad y diseños preliminares en una nueva contratación. Valorar una misma contratación para los alcances requeridos para El Guarco, Los Chiles, Puerto Jiménez, Orotina-Caldera.
Términos de referencia para Factibilidad	En proceso de optimización de los TdR de la Lic 2019LI-000012-PRI	Juan Diego Miranda	-	Muy Alta	Alta	Definir fecha de entrega. Realizar un taller a lo interno de Preinversión para discutir los nuevos TdR y consensuar la versión final. Realizar taller similar con área social-ambiental y adquisiciones para lo correspondiente a sus áreas
Información básica para Factibilidad	Se envió a GAM memorando GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02164 con solicitud de requerimiento de información. Pendiente respuesta.	Franklin Ávila	Líder de proyecto: Wilson Carrion	Alta	Media	Dar seguimiento a memorando enviado para obtener todos los insumos solicitados.

**BPIP 2039: Colector Juanito Mora y mejoras la PTAR El Roble**

- Forma parte de Programa de Saneamiento en zonas prioritarias de Puntarenas, Tamarindo y El Coco-Sardinal.
- Consultor a cargo de Factibilidad y Diseño: IDOM-INNCIVE
- Proyecto será trasladado a la UEPI AyA/BCIE con la finalización del diseño. Fecha: 02 de enero de 2023.

BPIP 002039: Colector Juanito Mora y mejoras a la PTAR El Roble						
Descripción	Estado	Encargado actual*	Otros actores	Grado de importancia	Grado de urgencia	Recomendaciones
Elaboración de Factibilidad y Diseños Finales	Factibilidad con avance de 58% Diseño con avance del 54% Fecha de din de diseños: 30/09/2022. Entrega proyectada final a la UEPI 02/01/23	Railly Solano, UEN PyC	Francisco Brenes	Alta	Media	Continuar con la revisión de las entregas parciales de los diseños que se trasladan a la UEPI por medio de la Ing. Railly Solano. En la revisión participa el Dpto de Construcción(civil y electromecánica) y el Supervisor del 2164. Concretar una estimación de presupuesto (posterior a la aprobación de diseño) por componentes, para estimar el faltante de recursos financieros y/o priorizar las obras a ejecutar
Terreno EB El Progreso	En proceso de conformación de expediente para proceso judicial que permita el ingreso para ejecutar estudios básicos.	Railly Solano, UEN PyC	Líder de proyecto: Wilson Carrion Dpto. Adquisiciones: Silvia Zeledón	Alta	Alta	Asumir abordaje de propietarios por gestor social.
Viabilidad Ambiental	Consultor debe entregar D1 a SETENA. Insumos requeridos por AyA ya fueron entregados y la revisión realizada según GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02267	Dpto Ambiental: Alejandro Cerdas	-	Alta	Alta	Trámite de viabilidad ambiental final requiere definición de alcances (diseño preliminar) para su activación.

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 36 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01


Programa 2188

A continuación el detalle asociado al programa 2188, el cual está ligado directamente a la Licitación 2019LI-00014-PRI. Para todos los temas en proceso de atención se definió un responsable y una ruta de trabajo. Por las particularidades propias de esta consultoría, en donde muchos de los temas entrelazan a varios proyectos, el listado se hace continuo, sin separarlo por proyecto.


ID	Detalle	Responsable	Comentarios
Submittal 2116602390-S-065-CAR	Solicitud de información de las servidumbres de los proyectos.	Ana Isabel	Oficios solicitando información emitidos al Dpto Bienes Inmuebles. GG-UEPIAYA-BCIE-01926 y GG-UEPIAYA-BCIE-02373. Se solicitó a Don Franklin presionar a Bienes Inmuebles. Coordina con gusvargas@aya.go.cr Gustavo Vargas Loria. Con respuesta de bienes Inmuebles se enviaría respuesta a Consultor.
2116602390-POS2-003-RFI	Usos de suelo y alineamientos	Ana Isabel	Coordinar con Joseph reunión para estado de situación de cada uno de los trámites y construir tabla de seguimiento para cada terreno. Realizar entregas parciales a DLZ.
2116602390-S-085-CAR	Solicitud de catastro de redes de los acueductos	Natalia	Se da atención mediante GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02619 Se remite el 18 de Agosto, va ligado también al 125 CAR. Pendiente ramal de Calle Vieja de Guácimo, depende de Jose Matarrita para entregar la información. Solicitud de información se envió GG-UEPIAYA-BCIE-02041 del 5 de Julio, con recordatorio por correo el 10 de agosto. Solicitar a Don Franklin el seguimiento a la respuesta.
2116602390-POS1y2-005-RFI	2116602390-S-076-CAR Criterios de diseño y contrapartes técnicas	Ana Isabel	Asignar a Erick Fernández para la revisión de los criterios, y que el se encargue de coordinar con la contraparte XXX. Respuesta a Consorcio debe ser: comentarios al documento criterios de diseño y los contactos de quienes serán la contraparte (Erick y XXX).
2116602390-POS1-0-005-RFI	Criterio sobre el procedimiento de adquisición de terrenos en Posición 1	Natalia	01/08/2022 Favor cerrar RFI Se dio atención a lo solicitado mediante oficios GG-UEPIAYA-BCIE 01945 y GG-UEPIAYA-BCIE- 01958, así mismo el tema se complementó con la entrega de la revisión del informe 1.2
2116602390-POS1-0-006-RFI	RFI #2116602390-POS1-0-006-RFI: Solicitud de información sobre servidumbre Tanque UCR	Natalia	26/08/2022 Favor cerrar RFI. Se remite respuesta el jueves 18 de agosto, de acuerdo con lo indicado por BI. Se adjunta respuesta mediante el oficio GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02673 el lunes 22 de agosto.
2116602390-POS2-1-002-RFI	Certificación de calles públicas de la Municipalidad de Limón para Posición 2	Natalia	26/08/2022 Favor cerrar RFI. Se respondió el 19 de agosto mediante GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02672
2116602390-POS2-4-005-RFI	Pozos Cerros	Oscar	Se coordinó solicitud de perforacion, 31-8-2022 visita de reconocimiento solicitada por UTP. Confirmar con Sukti el caudal requerido para los pozos Cerros Compartir con DLZ la información de lo avanzado
2116602390-POS2-4-006	Autorización de uso de fondos de la reserva para pruebas de plaguicidas en Pozo #7, Quepos	Oscar	26/08/2022 Favor cerrar RFI. Carlos Novoa envió autorización.
RFI N°2116602390-POS2-3-008	2116602390-S-121-CAR: Diseño y construcción de obras en vías públicas en Zona Marítimo Terrestre	Oscar	4-8-22 se llamo a la municipalidad y se pudo hablar con Arnoldo pero Jason no estaba, se llamará nuevamente 5-8-22/ 8-8-2022 se envía correo a Jason, mismo día devuelve llamada, indica requerir aprobación de consejo municipal y recomienda que se explique a asesor legal y al consejo de previo/19-8-22. Se traslada a Juan Araya (Área social UEPI) solicitud de contacto con municipalidad de Garabito para hacer exposición de proyecto. Definir una fecha para la exposición.
2116602390-POS2-0011-RFI	2116602390-S-118-CAR: Solicitud de modelos hidráulicos corto y mediano plazo	Ana Isabel	Se envió correo a Optima y a FICHTNER. Dar seguimiento para obtener respuesta. Una vez recibido alguna de la información, enviar memorando adjuntando la información que se recopiló de las empresas.
2116602390-POS2-3-001-RFI	Definir el uso que se le dará al pozo 5 (existente) del Acueducto de Jacó	Oscar	Carlos Novoa envía memorando con el detalle de como resolver




ID	Detalle	Responsable	Comentarios
2116602390-POS2-3-006-RFI	Seguimiento a la medición de caudal de entrada y salida de la PTAP Jacó	Oscar	Recolección de información constante. Dar seguimiento a la Región (Sirlene-Jefa Cantonal) para la entrega de la hoja de control. Consultar si hay alguna situación especial que impida los muestreos para comunicarlo.
2116602390-POS2-3-003-RFI	2116602390-S-058-CAR: Solicitud de muestreo y ensayos de los lodos de la PTAP La Bruja	Oscar	Recolección de información constante. Dar seguimiento a laboratorio (Yuliana Solís) para la entrega de la hoja de control. Consultar si hay alguna situación especial que impida los muestreos para comunicarlo.
Carta de transmittal: N° 4	Estudios básicos en PNE	Natalia	El área ambiental envió la consulta al SINAC y aún no hay respuesta. Dar seguimiento con Andrés Arguedas para la respuesta respectiva. Conversar con Don Franklin y Alejandro Cerdas para verificar si es necesario elevar a otro nivel.
2116602390-S-116-CAR	Levantamientos topográficos recibidos AyA	Oscar	26/08/2022. Favor cerrar RFI. Respuesta remitida mediante oficios GG-UEPIAYA-BCIE-02490 y GG-UEPIAYA-BCIE-02592
2116602390-POS2-0010-RFI	Seguimiento a abordaje social a comunidades Posición 1	Natalia	Cerrado el 26/8/2022
2116602390-S-119-CAR	Solicitud de aprobación previa a proveedores de servicios de geotecnia	Carlos	Se dio aprobación mediante nota GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02435
RFI #2116602390-POS2-011-RFI	Registros de bombeo Regional Pacifico	Oscar	Se requiere respuesta de Sist. Periféricos (Diego Rolando Chaves). Último correo enviado solicitando la información 24 de agosto.
RFI #2116602390-POS2-014: 2116602390-S-124-CAR :	Solicitud de reunión de coordinación INCOFER	Ana Isabel y Natalia	Consultar con Don Franklin los pasos a seguir despues del acercamiento que hubo entre las Administraciones Superiores. Se debe concretar una reunión con INCOFER y el Consorcio análoga a la del CONAVI
RFI #2116602390-POS2-013: 2116602390-S-123-CAR:	Solicitud de reunión de coordinación MOPT/CONAVI	Natalia	26/08 /2022 Favor cerrar RFI. Respondido mediante memorando GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02740.
RFI #2116602390-POS2-015: 2116602390-S-125-CAR:	Catastro de redes	Natalia	Se da atención mediante GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02619 Se remite el 18 de Agosto, va ligado también al 125 CAR. Pendiente ramal de Calle Vieja de Guácimo, depende de Jose Matarrita para entregar la información. Solicitud de información se envió GG-UEPIAYA-BCIE-02041 del 5 de Julio, con recordatorio por correo el 10 de agosto. Solicitar a Don Franklin el seguimiento a la respuesta.
RFI #2116602390-POS3-001:	Consultas a solicitud de oferta para diseño preliminar y final de alcantarillado sanitario de Moín	-	26/08/2022 Favor cerrar RFI. Se respondió mediante GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02726
2116602390-POS1y2-007	2116602390-S-133-CAR : Solicitud de reunión con Ministerio de Salud	Ana Isabel	Se trasladó al área social-ambiental para la coordinación respectiva. Dar seguimiento con Juan Pablo González y Alejandro Cerdas.
2116602390-POS1y2-005	Propuesta de fraccionamiento de hitos de pago de Fase 2, Posiciones 1 y 2	Carlos	Respuesta dada mediante oficio GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02835
2116602390-POS1y2-006	Actualización de precio de adjudicación de servicios externos de topografía y solicitud de uso de la reserva para su pago	Carlos	Respuesta dada mediante oficio GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02782

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 38 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

ID	Detalle	Responsable	Comentarios
2116602390-POSS-3-001-DOC-REVO	Informe 5.3.1 Trimestral N°1 - Posición 5	Franklin	Dar seguimiento a Mónica a través de don Franklin para obtener respuesta a lo solicitado por el Consultor
2116602390-S-084-CAR	Informe 5.4.7 mensual N°7	UE	No ha habido retroalimentación del Banco
2116602390-S-073-CAR	Informe Listado de los elementos a considerar en las estructuras que componen los proyectos	UE	Se respondió mediante oficio GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02711
2116602390-S-074-CAR	Informe Terrenos y servidumbres requeridos para las obras de los proyectos	Ana Isabel	Extraer cuales servidumbres se incluyen que no estuvieran en el RFI 65 Recopilar la información para enviar a Bienes Inmuebles. Pedir apoyo a Luis Andrés de topografía. Enviar a Bienes Inmuebles a través de Adquisiciones. Carlos Novoa envió mediante memorando GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02852 la solicitud de continuar con el proceso de adquisición de los terrenos que son necesarios de adquirir
2116602390-S-114-CAR	Informe 5.4.8 mensual N°8	UE	No ha habido retroalimentación del Banco
2116602390-S-102-CAR	Informe 1.2. Informe final de prefactibilidad - Posición 1	NAN	En ruta de revisión
2116602390-S-043-CAR	Periodicidad de muestreos y aforos Posiciones 1 y 2	Oscar y Natalia	Recolección de información constante. Dar seguimiento con UEN GA (Alonso Arriola) para la entrega de la información mensual actualizada
2116602390-S-068-CAR	Solicitud Aprobación Estudio de Amenaza Sísmica Posición 1	Natalia	Se envió consulta al área legal de la Sede, para que ellos definan como proceder. Con respuesta del área legal, el Adm de contrato debe responder al consorcio
2116602390-POS2-1-001-RFI	Solicitud de inicio de estudios geotécnicos Limón y Guácimo		Se está trabajando en los estudios de suelos con Vieto (contratación por demanda) Realizar consulta a DLZ si RFI se mantiene abierto
2116602390-POS2-1-005-RFI	Estado de pozos existentes en la base de datos del SENARA pertenecientes a AyA	Natalia	Tema asignado a Alejandro Cerdas. Consultar actualización del estado de esta gestión. Involucrar a Don Franklin
GG-UEPIAYA-BCIE-2022-00895	UEPI Investigará en la CCSS la ubicación del nuevo hospital de Limón (entre sector de Filadelfia y Santa Rosa).	Natalia	Se da respuesta el 04 de agosto.
GG-UEPIAYA-BCIE-2022-01136	Coordinar reunión interna para consensuar posiciones regionales para definir la escogencia de la tubería.	Natalia	Solicitar un espacio para reunión con la Regional Caribe Solicitar a DLZ el alcance y temas de agenda
GG-UEPIAYA-BCIE-2022-01136	Hacer memorando donde indique el proyecto y los cambios de tubería que la Regional tiene programado hacer en Calle Vieja.	Natalia	Dar seguimiento. Depende de Jose Matarrita para entregar la información. Solicitud de información se envió GG-UEPIAYA-BCIE-02041 del 5 de Julio, con recordatorio por correo el 10 de agosto. Solicitar a Don Franklin el seguimiento a la respuesta.
GG-UEPIAYA-BCIE-2022-01136	Indicar cuando los catastros de redes estén actualizados.	Natalia y Oscar	Tema aclarado en la última reunión.
Reunión Seguimiento proyectos Región Pacífico Central	UEP Consultará sobre el tratamiento de lodos en proyectos recientes de AyA.	UE	Se responde mediante correo electrónico el domingo 07 de agosto del 2022. Se adjunta respuesta en https://us02.procore.com/562949953722682/project/meetings/show_meeting_topic/562949956199452?subtab=topic_comments

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 39 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01


ID	Detalle	Responsable	Comentarios
-	Respuesta formal de la posición 4 Laboratorio Nacional de Aguas	Ana	Ver con Francisco Brenes fbrenes@aya.go.cr para solicitarle el envío del memorando requerido
-	Cotización de DLZ para ejecución de Preinversión de Moín	Ana	Se envió solicitud de cotización GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02605 Documentos técnicos: https://intranetayamy.sharepoint.com/f:/g/personal/cnovo_aya_go_cr/EiOmkajyvJ5Dmj_50kVa3D YBMEW78pMQmP74bC6LVifvIA?e=hV1CF1 Solicitud de aclaraciones de DLZ: 2116602390-S-132-CAR Respuesta a observaciones: GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02726. DLZ debe presentar oferta el 2 de setiembre Revisar oferta y comparar contra presupuesto preliminar según: UEN-PC-2022-01863 Documentos técnicos: https://intranetayamy.sharepoint.com/f:/g/personal/vvalverde_aya_go_cr/Eo3Q_fW0MaZlrkncRsmHKM BwEQuCyYI-swa665QkTI0bg?e=o0Zldc Justificación técnica para la modificación del cartel la está elaborando Francisco Brenes
-	Coordinar reunión con Municipalidad de Jacó	Oscar	Seguimiento con Juan José Araya
-	Coordinar reunión con Municipalidad de Limón	Natalia	Ver con Alejandro Cerdas, en su defecto con Juan Jose y/o Jose Carlos Posición 1,2 y 3 Validar grupo reducido, como lo que hizo Yensi en Quepos!
-	Generar ordenes de trabajo para la solicitud de estudios geotécnicos.	Erick	Revisar los informes de Vieto. Trasladar informes a DLZ Realizar Ordenes de trabajo para gastar monto disponible Verificar si hay posibilidad de un aumento del monto disponible para los estudios de suelos Emitir vistos buenos de los informes
-	Presentar el informe actualizado de pago de informes de la Lic-14	Daniel	Actualizar cuadro con el estado de pago de cada informe
-	Limón - Guácimo RANC	Natalia	Mantener al tanto a Melissa Salas Para hacer distritos hidráulicos y demás consideraciones es necesario terminar el proceso de DLZ y por ende terminar la construcción del AC
-	Inscripción del Río Banano	Natalia	Dar seguimiento con Alejandro Cerdas
-	Valorar la propuesta de fraccionamiento de entregables y costos que enviará DLZ.	Carlos	Respondido mediante memorando GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02835
-	Solicitar de parte de Preinversión a RANC que se continúen las mediciones en Guácimo	Natalia	Preparar un oficio para Don Franklin para la solicitud formal a Sergio Nuñez
-	Ver tema servidumbre de salida Tanque Quepos Tubería de Salida	Oscar	Resolución de tema de viáticos Solicitar apoyo a GAM para mapeo de tuberías subterráneas y marcaje en campo Solicitar limpieza de terreno Solicitar a topografía el levantamiento de las marcas para incorporarlas en el montaje realizado
-	Tema servidumbre de entrada Boca Vieja	Oscar	Solicitar Anexo faltante en información entregada
-	Trámite Juzgado Agrario Yorlery	Natalia	Preparar respuesta a la UEN Gestión Ambiental al memorando UEN-GA-2022-01319
-	Seguimiento Alejandra pruebas FQ's y MB's	Natalia	Continuar con el seguimiento y solicitar nueva información
-	Sesión de trabajo Unidad de Hidrantes	Natalia	Solicitar a Hidrantes reunión conjunta con DLZ
-	Revisión expediente Pozo 7	Oscar	Carlos Novoa envió información base el 30 de agosto Revisar expediente, determinar información necesaria de actualizar o completar Trasladar a DLZ información e insumos y revisión, para que continúen con la conformación del expediente

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 40 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

Programa 2198

BPIP 2198: Ampliación y mejoramiento del AS de Limón. Sector 2

- La UEN PyC trabajará en los diseños de las cuencas 9, 17 y 18, conforme a lo propuesto en el memorando UEN-PC-2022-00654 del 29 de marzo.
- Se avanzará con las gestiones de adquisición de terrenos del sector 2, dando prioridad al de la cuenca 9.
- Los diseños de las cuencas 9, 17 y 18 del sector 2 serán trasladados a la UEPI-AYA-BCIE a finales de septiembre del 2022, de forma que la Unidad pueda continuar con las gestiones correspondientes.
- Con el envío de los diseños de las cuencas citadas, se trasladarán los terrenos con el avance que tenga cada expediente para que se siga gestionando por la Unidad.
- En el Anexo 5 se encuentra cargada la documentación soporte a la que se hace referencia en los cuadros siguientes.
- El financiamiento de las tres cuencas diseñadas para el Sector 2 dependerá de la comparación entre la oferta adjudicada del Sector 1 y el presupuesto administrativo estimado para esa misma fase. Es posible que el monto estimado para las tres cuencas del Sector 2 deba utilizarse para cubrir los montos ofertados del Sector 1.
- La puesta en operación del Sector 2 requiere la entrada en operación de algunos de los componentes del alcantarillado del Sector 1. Debe valorarse el momento oportuno para sacar a licitación el Sector 2 según el grado de avance en la adjudicación/construcción del Sector 1. Como primera opción se recomienda se valore un permiso con la Contraloría General para ampliar el contrato del adjudicado en el Sector 1.

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 41 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

Estado de la administración de los recursos asignados a su gestión

Como parte de las funciones como Director de Preinversión, se asumió, por solicitud de la Dirección de Preinversión y Construcción, la administración del contrato de las licitaciones **2019LI-000012-PRI** “*Consultoría para elaborar los Estudios de Factibilidad y Diseños Preliminares para los acueductos de: Siquirres, Guápiles, Acosta, Puriscal, Tilarán, Jicaral, Coto Brus y Dominical-Dominicalito*” y **2019LI-000014-PRI** “*Consultoría de Implementación: Diseños Finales y Supervisión de Obras de Agua Potable para Limón, Guácimo, Jacó y Quepos-Manuel Antonio; y Alcantarillado Sanitario para Moín, Limón.*”

En la Tabla #1 se muestra un detalle de los montos asociados a la facturación de ambas consultorías, con corte al 31 de agosto de 2021.

Ambas consultorías, al momento de adjudicarse, de manera precautoria, previeron un IVA del 13%. Sin embargo, con la entrada en vigencia de la gradualidad que establece el Transitorio V Bis a la “*Ley No. 9635, Ley de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas*”, los montos de IVA se han disminuido, lo cual ha dejado un saldo a favor de la administración según el corte al 31 de agosto que se muestra en la Tabla #2.




Tabla #1: Detalle de facturación. Consultorías de Preinversión.

Contrato	Productos de consultoría			Monto de reserva			IVA		
	Total	Facturado	En trámite	Total	Facturado	En trámite	Total	Facturado	En trámite
2019LI-00012-PRI	\$1,806,835.13	\$192,655.88	\$50,334.43	\$200,000.00	\$7,912.47	-	\$234,888.56	\$7,706.24	\$2,013.38
2019LI-00014-PRI	\$6,573,105.00	\$408,956.75	-	\$400,000.00	\$152.79	\$159,177.45	\$854,503.65	\$16,358.27	-

Tabla #2: Ahorro registrado en monto de IVA

Contrato	Saldo a favor en IVA		
	Facturado con IVA de 4% al 31 de agosto.	Facturaciones aprobadas al 31 de agosto IVA al 9%	Saldo a favor total
2019LI-00012-PRI	\$17,339.03	\$2,516.72	\$19,855.75
2019LI-00014-PRI	\$36,806.11	-	\$36,806.11

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 43 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

Recomendaciones emitidas por entes fiscalizadores

Se ha cumplido con las directrices solicitadas por la Dirección de Preinversión y Construcción y la UEPI AyA/BCIE con respecto a las recomendaciones emitidas por la Auditoría Interna, Auditorías Externas y/o disposiciones de la Contraloría General de la República u otros entes fiscalizadores.

Inventario de activos

Los activos registrados a mi nombre se enlistan a continuación, además se indica la forma de proceder:

Tabla #3: Manejo de activos

# Activo	Detalle	Forma de proceder	Memorando
452723	Portátil tipo workstation	Se mantiene a mi nombre y se traslada	GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02919
99420	Teléfono CISCO	Se mantiene a mi nombre y se traslada	GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02920
115573	Silla ergonómica	Se mantiene a mi nombre y se traslada	GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02920
85020-0	Pick-up doble cabina	Se debe reasignar a lo interno de la UE	GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02920
85020-1	Tool box	Se debe reasignar a lo interno de la UE	GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02920
114273	Teléfono Cisco**	Se debe reasignar a lo interno de la UE	GG-UEPIAYA-BCIE-2022-02920

**Nota 1: Para este activo no se logró ubicar documento firmado en donde se acepta asignación a mi nombre, sin embargo se colaboró con firmar boleta de traslado para que sea reasignado.

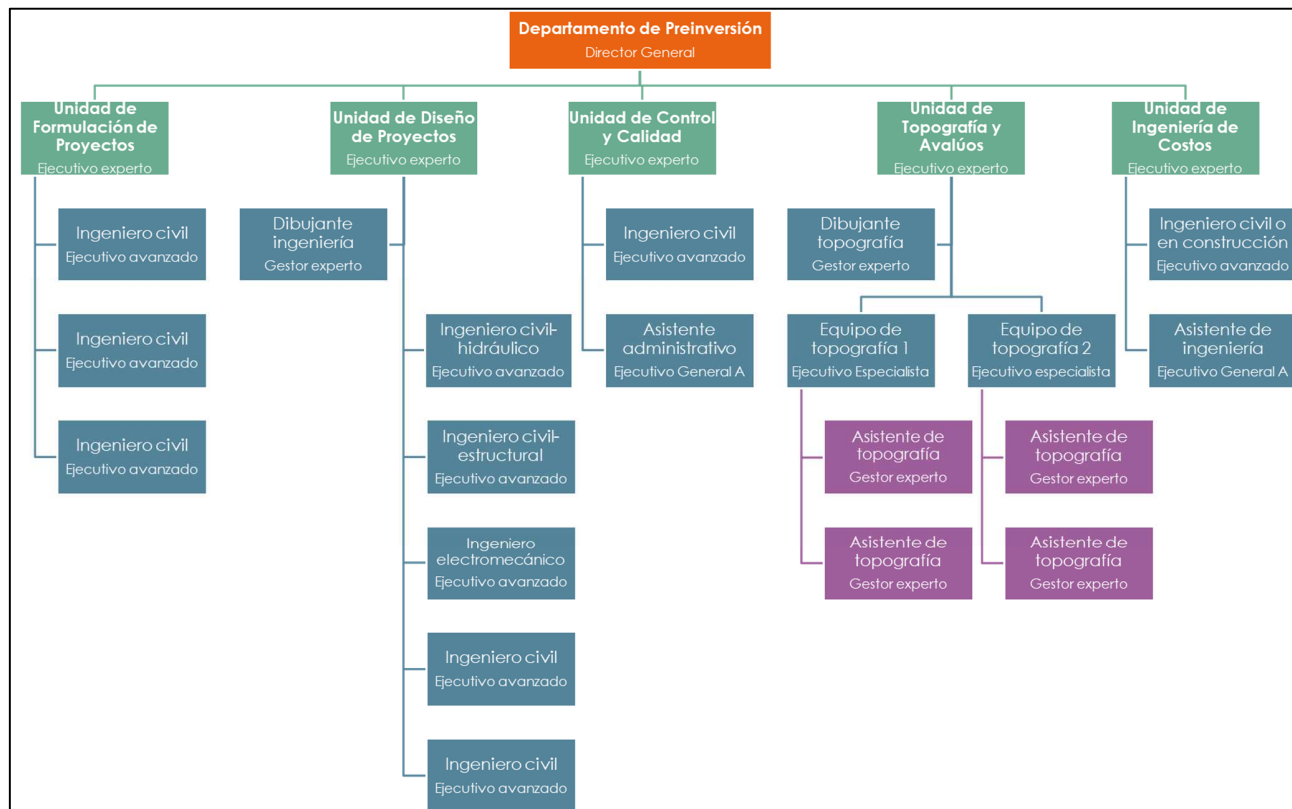
Sugerencias para la buena gestión

Fortalecimiento de la estructura organizacional de la Dirección de Preinversión

Se considera necesario diversificar las plazas de la Dirección de Preinversión, no sólo aumentando el número de plazas, sino también escalonando el personal entre las distintas clases establecidas en el manual de puestos institucional.


Como base se puede utilizar la propuesta de requerimiento de plazas para la Dirección de Preinversión realizada durante el mes de Agosto 2021, la cual se muestra a continuación:

Gráfica #2: Propuesta de reformulación Departamento de Preinversión. Agosto 2021



A diferencia del esquema actual en donde el Director General cumple funciones de dirección, organización, control, supervisión, capacitación, ejecución y seguimiento; con el nuevo esquema se fortalece la estructura, de forma que el distinto recurso humano pueda desarrollar funciones que se complementan entre sí para un adecuado funcionamiento del Departamento, por ejemplo:

- Director General: plaza con naturaleza para dirigir, organizar y controlar.
- Ejecutivos expertos: plazas con naturaleza para coordinar, supervisar, capacitar y ejecutar actividades.
- Ejecutivos avanzados: plazas con naturaleza para ejecutar, controlar y dar seguimiento a actividades.
- Gestores expertos: plazas con naturaleza para ejecutar y controlar actividades.

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 45 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

Fortalecimiento de la identidad de la UEPI AyA/BCIE

El AyA ha atravesado en los últimos meses por situaciones complejas que han debilitado su imagen y credibilidad en el entorno nacional, en estos escenarios resulta riesgoso que la institución pierda la perspectiva de la importancia y pertinencia del valor público a cargo de la UEPI. Se considera valioso contar con mecanismo para visibilizar y estimular la importancia para el país y para la institución del cumplimiento de los objetivos de la UEPI AyA/BCIE y que lo anterior, debe ir acompañado del apoyo Institucional proporcional y consecuente a la importancia y magnitud de los retos que enfrenta la UEPI.

Por otro lado, a lo interno de la Unidad, es importante continuar estimulando el conocimiento sobre la importancia del rol que cada funcionario realiza dentro de la cadena de resultados esperada:

Insumos → Actividad → Producto → Efecto → Impacto


Lo anterior mejorará algunos indicadores asociados a clima laboral identificados en la evaluación realizada en 2021 y permitirá capacitar de manera más integral a los funcionarios para que puedan ser multiplicadores de información sobre la importancia de las labores que desarrolla la UEPI AyA/BCIE.

Potenciar incentivos no salariales

Dadas las limitaciones vigentes para poder competir a nivel salarial a lo interno o externo de la Institución, se recomienda potenciar los incentivos no salariales para la atracción y estabilización del personal. Por ejemplo, maximizar el teletrabajo, establecer horarios flexibles, realizar capacitaciones técnicas u otras dentro del marco normativo vigente. Lo anterior como beneficio para el personal que haya demostrado su compromiso laboral.

Definición de grado de participación en proyectos que no forman parte del portafolio BCIE

Definir cuál será el grado de participación de la UEPI para los proyectos de Coto Brus (instalación de tubería paralela a la conducción de la Naciente Las Tablas) y Puriscal (Aumento de producción mediante interconexión a Acueducto Metropolitano), los cuales

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 46 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

son proyectos que no han sido asignados a la Dirección de Preinversión durante mi gestión, pero que, sin embargo, podrían llegar a requerir algún tipo de intervención por parte de la UEPI AyA/BCIE. Este alcance es algo que se debe definir en primera instancia ya que estos proyectos no cuentan con financiamiento disponible para ejecución de obras.

Fortalecimiento del área responsable de adquisición de terrenos

Se recomienda la centralización de la coordinación de todos los procesos de adquisición de terrenos en una sola Unidad que sea la responsable del seguimiento de las distintas tareas multidisciplinarias que se desarrollan durante la totalidad del proceso de adquisición de terrenos que requiere la UEPI AyA/BCIE.

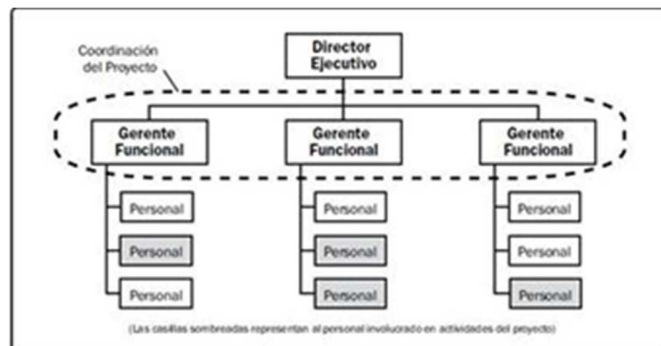
Lo anterior incluye: elaboración de plano catastrado, análisis registral, obtención de permisos y visados, conformación de expediente según reglamento interno, trámite para declaratoria de interés público, presentación a Junta Directiva, formalización de adquisición, trámite en vía judicial, entre otros.

Gestión proyectizada para atención de los proyectos

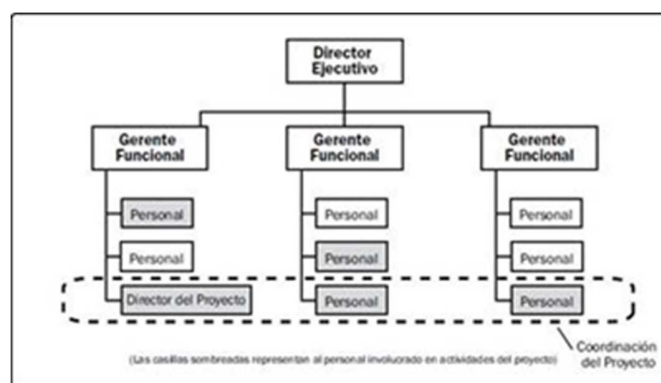
Existe una necesidad en la Unidad Ejecutora para migrar de un modelo de funcionamiento que se asemeja al funcionamiento de la estructura central del AyA ("mini AyA"), en donde se priorizan los procedimientos, hacia un modelo de funcionamiento de equipos multidisciplinarios cuyas tareas y coordinaciones internas están orientadas al cumplimiento de los objetivos de los proyectos.

Para contextualizar lo anterior, como ejemplos ilustrativos se muestra en la Gráfica #3 una estructura con un funcionamiento jerarquizado, mientras que en la Gráfica #4 se muestra la estructura bajo un modelo orientado a los proyectos.

Gráfica #3: Estructura con un funcionamiento jerarquizado



Gráfica #4 una estructura con un funcionamiento jerarquizado



Con lo anterior, el equipo de proyecto podrá coordinar a lo interno directamente, con el personal que conoce a profundidad las particularidades de cada proyecto, siempre bajo la supervisión de las jefaturas funcionales pero sin una dependencia que impida la eficacia y eficiencia en la toma de decisiones. El equipo de proyecto podría coordinar entre las distintas áreas especializadas (ambiental, financiero, adquisiciones, ingeniería, social) de manera directa, bajo la coordinación del líder de proyecto o figura similar, pero sin que la totalidad de interacciones entre el equipo dependan de esta figura.

Rol de líder de proyecto

La función de líder de proyecto trasciende la elaboración de los informes mensuales o trimestrales, estas tareas de son sólo una pequeña parte de las funciones conceptualizadas para esta figura. La totalidad de funciones se encuentran descritas en el Manual de Gestión de Proyectos de AyA. Código CEG-10-01-M1. Contar con personal dedicado con

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 48 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

exclusividad al cumplimiento de este rol permitirá que los proyectos cuenten con las coordinaciones, seguimientos y controles según fue conceptualizado por la PMO institucional para el beneficio de la gestión de los proyectos. Recargar estas tareas en personal con otras funciones de ejecución ya establecidas diluye la efectividad de este rol.

Administrador de contrato

Las tareas de administrador de contrato de las licitaciones 2019LI-00012-PRI y 2019LI-00014-PRI demandan una participación día a día bajo la naturaleza de Ejecución y Seguimiento de actividades. Esto va en detrimento de las labores con naturaleza de Dirección, Organización y Control de la jefatura de Preinversión. Por lo anterior no se recomienda recargar a la Jefatura de Preinversión con el rol de Administrador de Contrato para estas licitaciones, sino asignar este trabajo a personal alternativo que se encuentra dentro de la Unidad Ejecutora y con experiencia probada en Administración de Contratos.


Plan de acción factibilidad

El plan de acción de factibilidad fue realizado en atención a lo solicitado por la Junta Directiva y siguiendo las líneas de trabajo solicitadas por la Gerencia General durante el segundo semestre del 2021. Sin embargo, no se tiene notificación de que este plan haya sido aprobado por la anterior o actual Gerencia General, o Junta Directiva.

Debido a las limitaciones indicadas (y posteriormente materializadas en este plan) y al interés institucional de avanzar con los proyectos a fase de ejecución, se recomienda revisar la vigencia de lo indicado en el borrador plan de acción preparado, y valorar si es necesario realizar modificaciones para su adecuada implementación en el contexto actual.

3. Anexos

- Anexo 1: Documentación Gestión de Calidad Institucional.
- Anexo 2: Perfiles para la contratación de personal profesional
- Anexo 3: Tablas descriptivas de estado de la revisión de informes. 2019LI-000012-PRI y 2019LI-000012-RI

	INFORME DE FIN DE GESTIÓN	Página 49 de 49
	DIRECTOR GENERAL. DEPARTAMENTO DE PREINVERSIÓN UEPI AYA/BCIE	N° de Versión: 01

- Anexo 4: Documentos proyectos programa 2164
- Anexo 5: Documentos proyectos programa 2198
- Anexo 6: Plan de acción de factibilidad

Enlace de descarga Anexos:

- https://intranetaya-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/cnovo_aya_go_cr/En9CWVgl3vpDjkLeCYuxZoQBAunWGm8k93AjfJMfArf45Q?e=UWmjPo